

TRADENOMIT.

NO
LIMITS.

JÄSENTUTKIMUS 2023

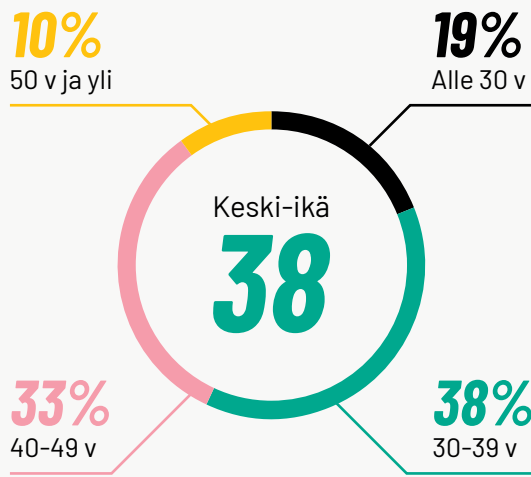


TRADENOMIT PROFIIILI 2023

34%
Mies

65%
Nainen

1%
Muu tai
ei halua
kertoa



Ammattivuosia keskimäärin **11**

Suorittaa tai on suorittanut
ylemmän korkeakoulututkinnon **24%**

Esihenkilöasemassa **15%**

5%
Johto

17%
Keskijohto

60%
Asiantuntija

17%
Toimihenkilö

Keskipalkka **4347€**



TRADENOMIT TYÖELÄMÄSSÄ 2023

Tehtävämme on luoda tradenomeille maailman parasta työelämää – reilua, joustavaa, uusiutuva ja palkitsevaa. Onnistuaksemme tässä tarvitsemme tutkittua tietoa siitä, millaista tradenomien työarki on ja mitkä asiat työelämässä ovat heille tärkeitä. Sen vuoksi teemme vuosittain jäsentutkimuksen, jonka tuloksia hyödynnämme kaikessa toiminnassamme.

Selvitämme tutkimuksella jäsentemme palkkaukseen, työhyvinvointiin, tasa-arvoon ja kehittymiseen liittyviä aiheita. Tänä vuonna perusjoukkoon kuului noin 16 000 henkilöä. Vastauksia kertyi ennätysmäärä, noin 3500! Vastausprosentti oli noin 21. Tutkimus toteutettiin loka-marraskuussa 2023. Esittelemme tässä julkaisussa tutkimuksen keskeisimmät tulokset ja katsauksen siihen, millaista oli tradenomien työelämä vuonna 2023.

Keskityimme jäsentutkimuksessamme erityisesti työelämään ja koulutukseen liittyviin aiheisiin, teemakysymykset koskivat tänä vuonna perhevapaita. Sukupuolten

väläinen palkkaero on ikuisuusteema ja vuodesta toiseen naisten palkat jäävät pienemmiksi kuin miesten. Vaikuttamistyötä tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden puolesta tarvitaan siis edelleen.

Yksi tärkeimmistä tehtävistämme on varmistaa, että tradenomit työllistyvät koulutustaan ja osaamistaan vastaaviin, innostaviin tehtäviin. Tutkinto avaakin erilaisia ovia ja tradenomit työskentelevät monipuolisesti eri toimialoilla ja tehtävissä. Tradenomeja on valmistunut työmarkkinoille jo 25 vuoden ajan ja tuloksista voi huomata, että vahvistamme asemaamme työelämässä jatkuvasti!

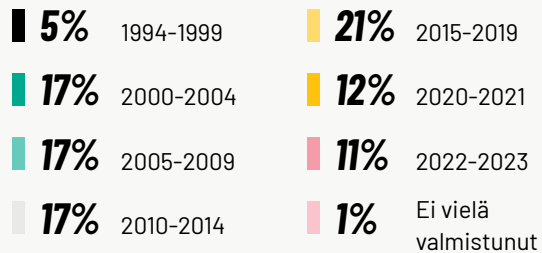
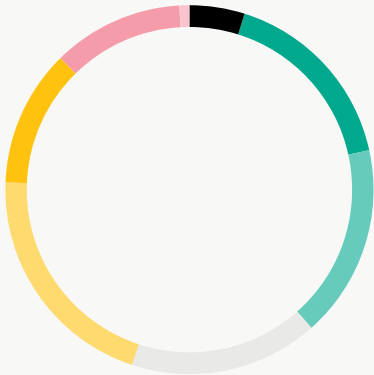


TRADENOMIT



TRADENOMIOPINNOT

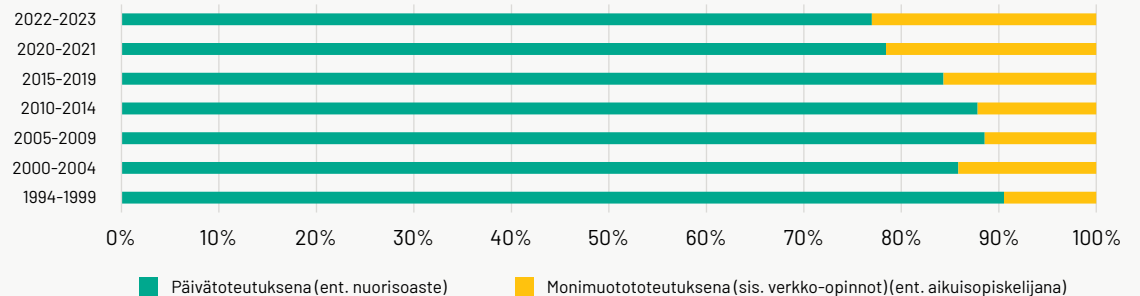
VALMISTUMISVUOSI (N 3530)



Suurin osa tradenomeista valmistuu liiketalouden koulutusohjelmasta. Koulutusohjelmien ja suuntautumisvaihtoehtojen nimitykset ja toteutustavat kuitenkin vaihtelevat ammattikorkeakouluittain, jolloin samannimisestä koulutusohjelmasta voi valmistua usean eri osaamisalan ammattilaisia. Tästä syystä kartoitamme koulutusohjelman lisäksi jäsentemme suuntautumisalvoja, jolloin tradenomien monipuolinen osaaminen tulee paremmin esille.

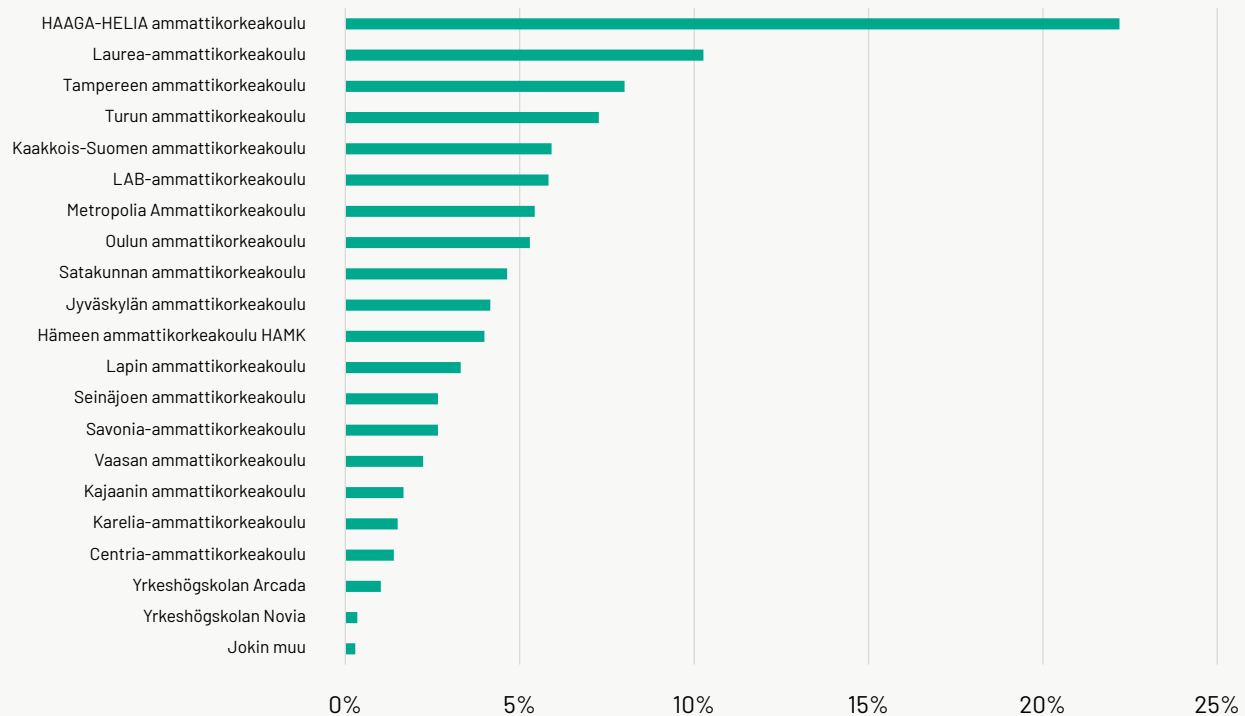
Monimuoto-opintoina tradenomitutkinnon suorittaneiden määrä on kasvanut tasaisesti. Monimuoto-opinnot olivat yleisempiä vanhemmilla vastaajilla ja pidemmän työkokemuksen omaavilla. Myös naisista hieman suurempi osuus suoritti opintonsa monimuotoisesti kuin miehistä.

OPINTOJEN SUORITTAMISTAPA VALMISTUMISVUODEN PERUSTEELLA

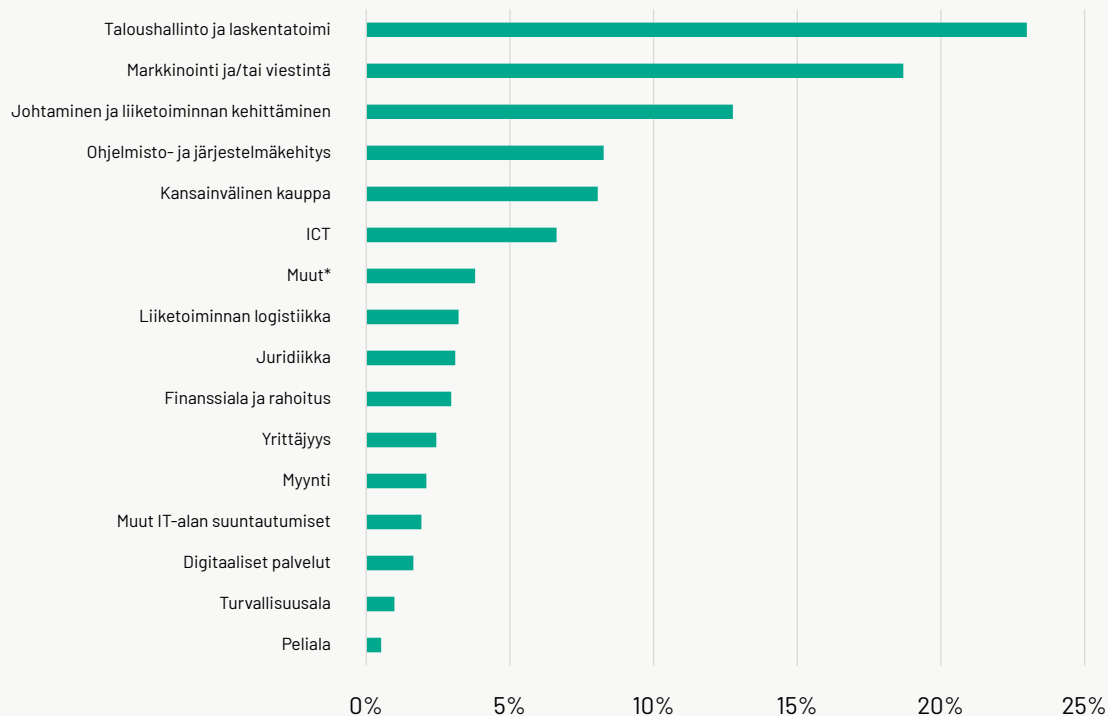




MISSÄ OPIKSELIT TRADENOMIKSI?



SUUNTAUTUMINEN OPINNOISSA



*Hyvinvointiliiketoiminnan johtaminen, hevosala, matkailu, sport business, data-analytiikka, ympäristöjohtaminen, johdon assistenttityö ja kielet, tuotantotalous, projektinhallinta, sähköinen liiketoiminta, kirjasto- ja tietopalvelut, palvelumuotoilu, työympäristöjohtaminen, palveluliiketoiminta, kielet ja kulttuuri, useampi suuntautuminen tai ei suuntautumista

YLEISIMMÄT KOULUTUSOHJELMAT

Liiketalouden ko. **59%**

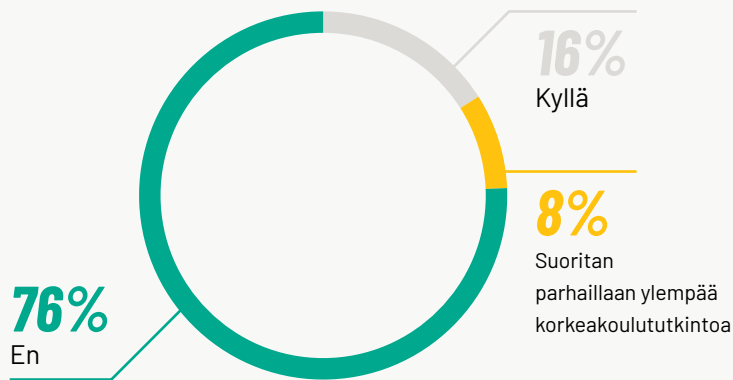
Tietojenkäsittelyn ko. **18%**

Kansainvälinen kauppa **10%**

YLEMPI KORKEAKOULUTUTKINTO

Ylempiä korkeakoulutukintoja ovat ylempi ammattikorkeakoulututkinto, yliopistojen maisteritutkinnot sekä vastaavantasoiset ulkomaiset ylempät korkeakoulututkinnot. Vastaajien keskuudessa suosituin vaihtoehto oli Tradenomi YAMK -tutkinto, mutta ylempiä korkeakoulututkintoja suoritettiin myös muilla ammattikorkeakoulujen koulutusaloilla ja yliopistoissa.

SUORITATKO TAI OLETKO SUORITTANUT YLEMPÄÄ KORKEAKOULUTUTKINTOA?



Ylempi ammattikorkeakoulututkinto **79%**

Yliopiston maisteritutkinto **19%**

Molemmat **2%**

77% Tradenomi YAMK

4% Muu YAMK-tutkinto

8% Kauppätieteiden maisteri

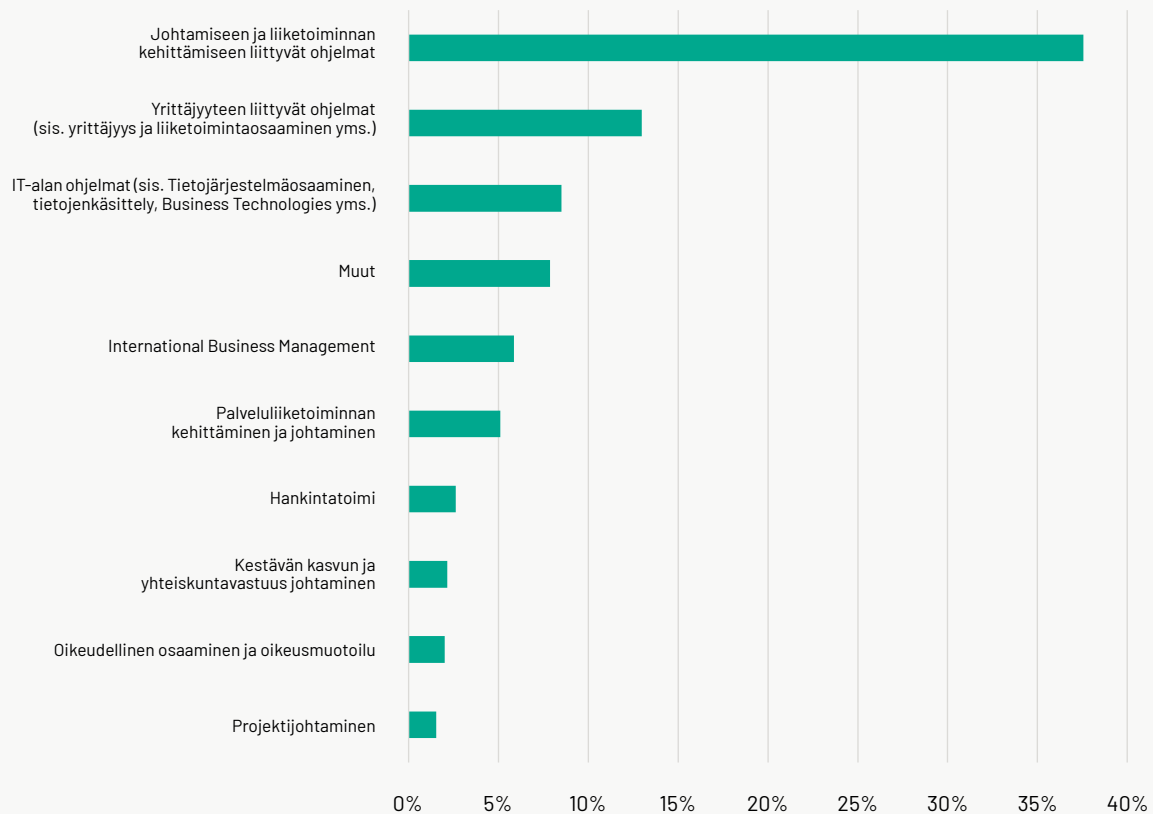
9% Muu yliopiston maisteritutkinto

3% Ulkomailla suoritettu ylempi korkeakoulututkinto tai sitä vastaava tutkinto

2% Jokin muu

MINKÄ YLEMMÄN KORKEAKOULUTUKINNON OLET SUORITTANUT TAI SUORITAT PARHAILLAAN?

TRADENOMI YAMK -KOULUTUSOHJELMIEN KOULUTUSALAT



Yleisin ylempi korkeakoulututkinto oli tradenomi YAMK. Yleisimpiä koulutusohjelmia olivat johtamiseen, liiketoiminnan kehittämiseen ja yrittäjyyteen liittyvät ohjelmat.

Ylemmän tutkinnon suorittaneista muun YAMK-tutkinnon oli suorittanut 4 % vastaajista ja tutkintoja oli eri koulutusaloilta. Yliopiston maisteritutkinnon oli suorittanut tai suoritti parhaillaan 17 % ylemmän tutkinnon suorittaneista. Suosituin yksittäinen tutkinto oli kauppatieteiden maisteri, muita yleisimmin esiintyviä tieteenaloja olivat hallinto-, yhteiskunta- ja valtiotieteet sekä tietojenkäsittelytiede.

Ylempien tutkintojen määrä kasvoi sen mukaan, kuinka paljon vastaajalla oli työkokemusta sekä aikaa valmistumisesta. Nuoremmilla ja vähän tutkinnon mukaista työkokemusta omaavilla vastaajilla olivat yliopiston maisteriopinnot suosituimpia kuin vanhemmilla ja enemmän työkokemusta omaavilla. Ylempään ammattikorkeakoulututkintoon edellytetään kahden vuoden relevanttia työkokemusta, mikä voi osaltaan selittää asiaa.



Jäsenemme ovat selkeästi ottaneet tradenomi YAMK-tutkinnon omakseen. Tutkinnon tunnettuus työelämässä vaatii kuitenkin vielä työtä. Tutkintonimikkeen muuttaminen muotoon maisteri (AMK) buustaisi jäsenemme etenemistä työelämässä.



TUOMAS MERINIEMI

ERITYISASiantuntija,
koulutus-, työllisyys- ja elinkeinopolitiikka



TRADENOMIT TYÖELÄMÄSSÄ

Tradenomit sijoittuvat työelämässä käytännössä kaikkialle – monipuolinen tutkinto mahdollistaa työskentelyn useilla eri toimialoilla, lukuisissa eri työtehtävissä ja monilla eri asematasoilla.

93,3% Työssä (työ- tai virkasuhteessa)
joista vakituudessa työsuhteessa **95%**

2,3% Työttömänä

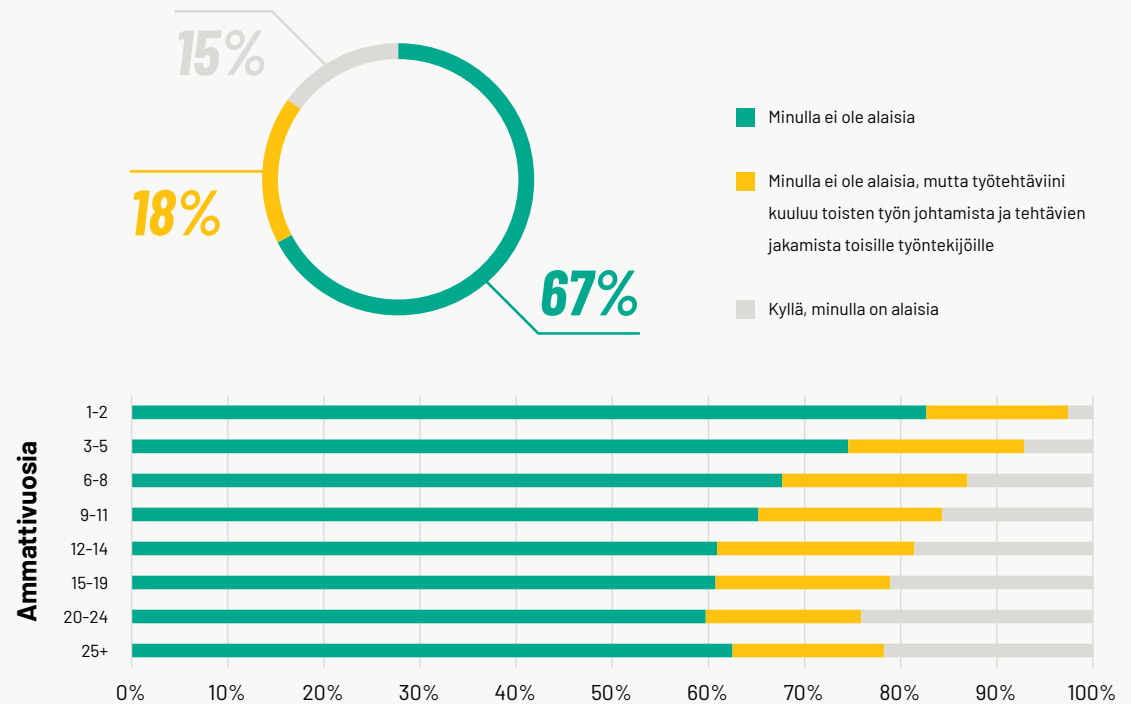
0,1% Lomautettuna

2,7% Perhe-, opinto- tai vuorotteluvapaalla

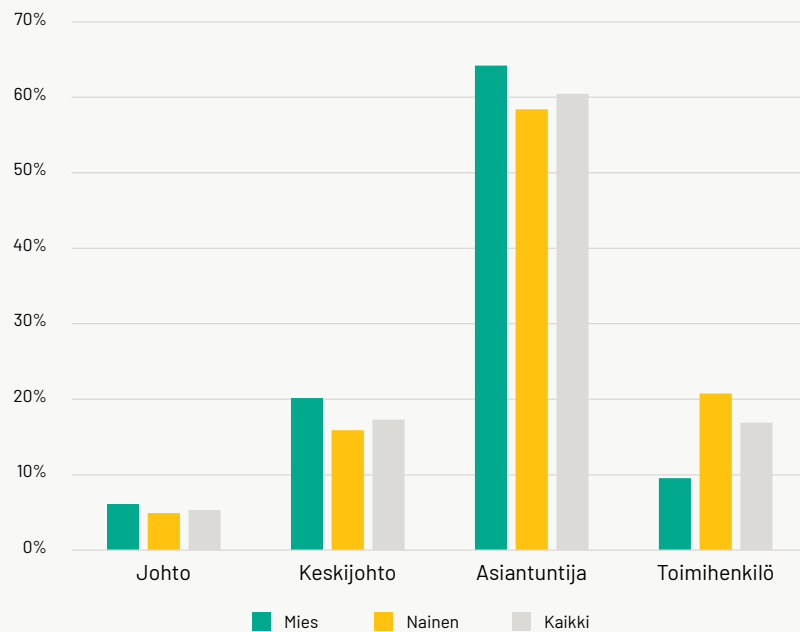
4,2% Yrittäjänä
ainoastaan yrittäjänä toimii **0,6%** vastaajista

15% Esihenkilöasemassa

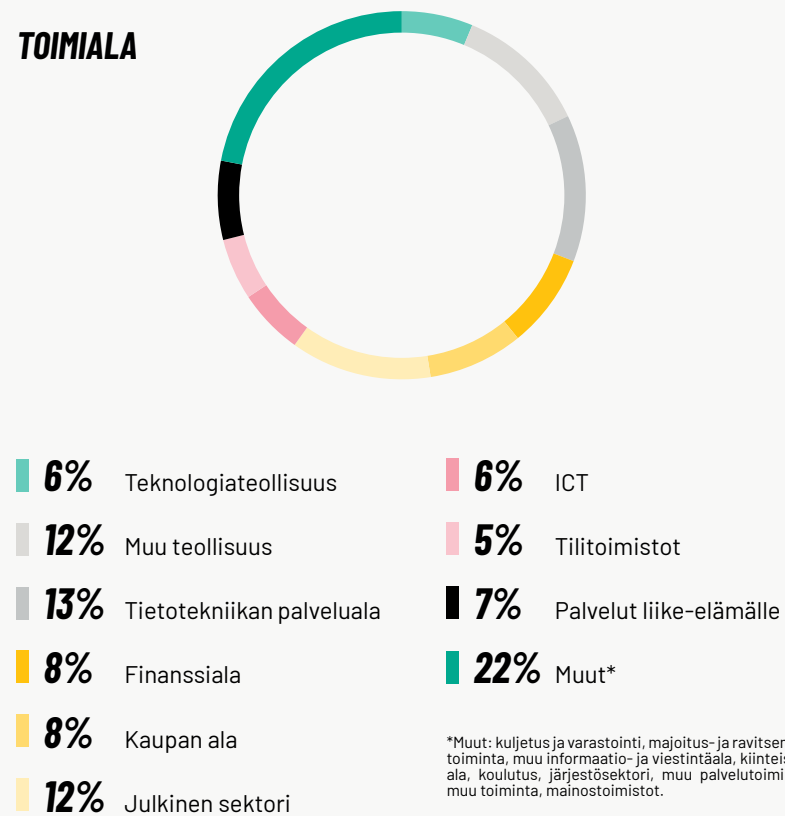
ONKO SINULLA ALAISIA?



ASEMATASO



TOIMIALA

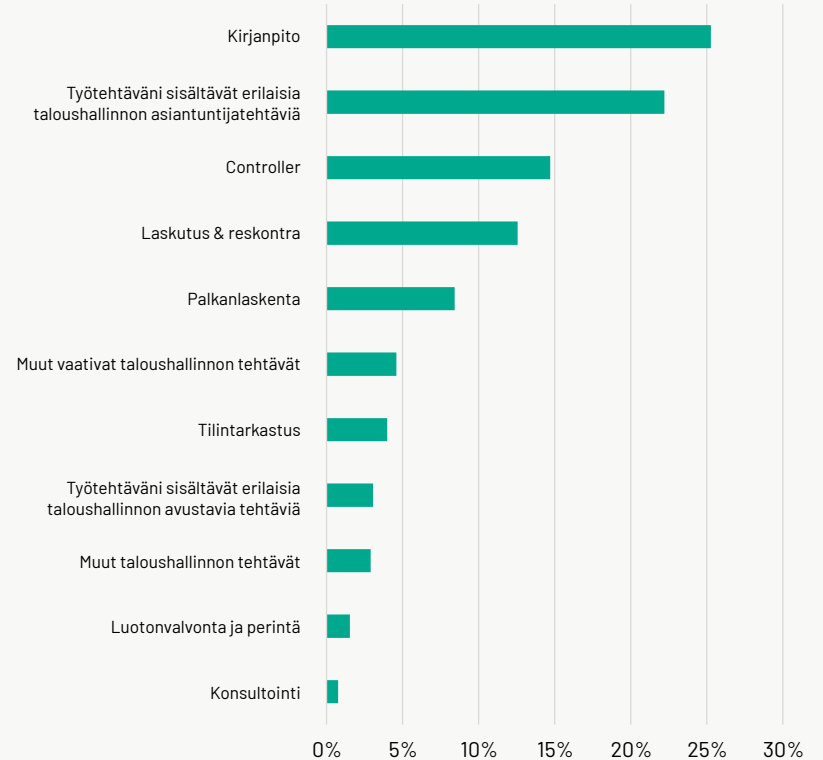


PÄÄASIAALLINEN TEHTÄVÄNKUVA

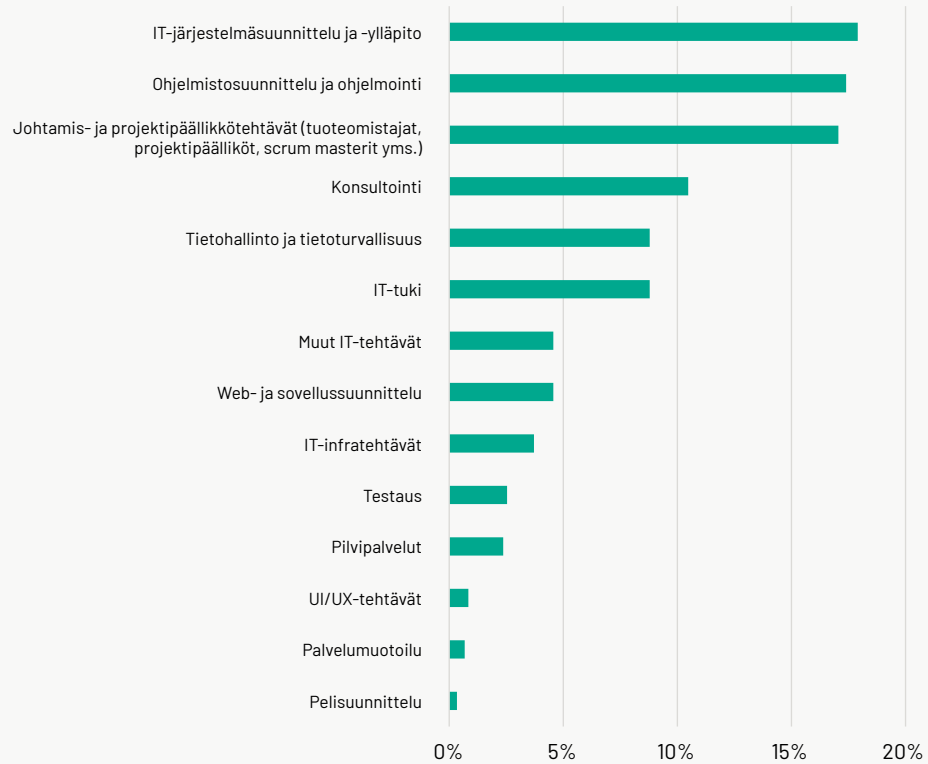


*Muut: mm. kirjastotehtävät, työvä-
litystehtävät, etuuskäsittelytehtävät,
edunvalvonta- ja vaikuttamistehtävät,
arkistointi- ja dokumentointitehtävät.

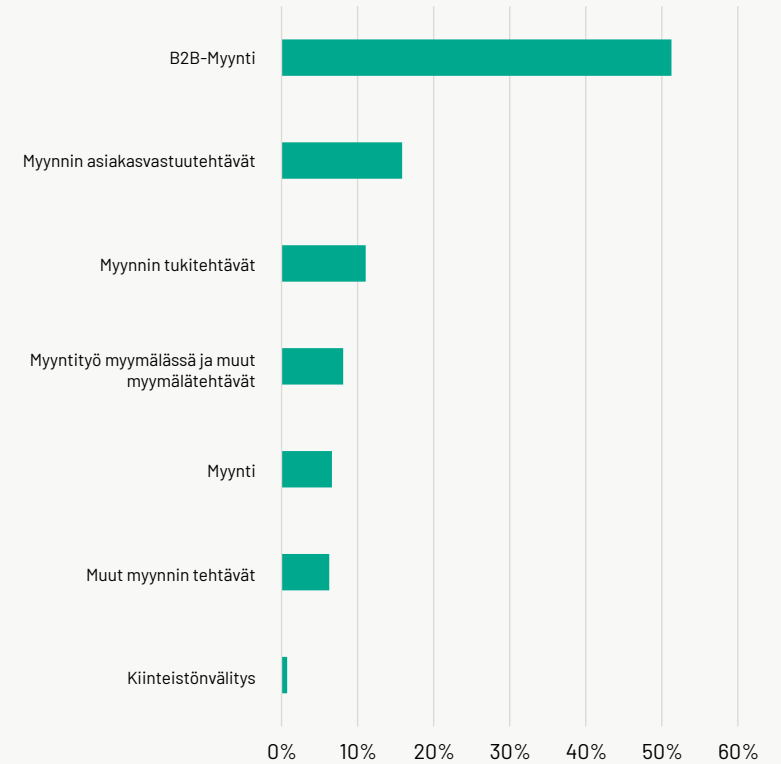
TALOUSHALLINNON TEHTÄVÄT



IT-TEHTÄVÄT



MYynti



A woman with short blonde hair, wearing a grey ribbed sweater, is pointing her right hand towards a large grey speech bubble. The speech bubble contains the text 'NO LIMITS.' in white, bold, uppercase letters. To the left of the grey bubble is a smaller yellow speech bubble. The background is a light grey gradient.

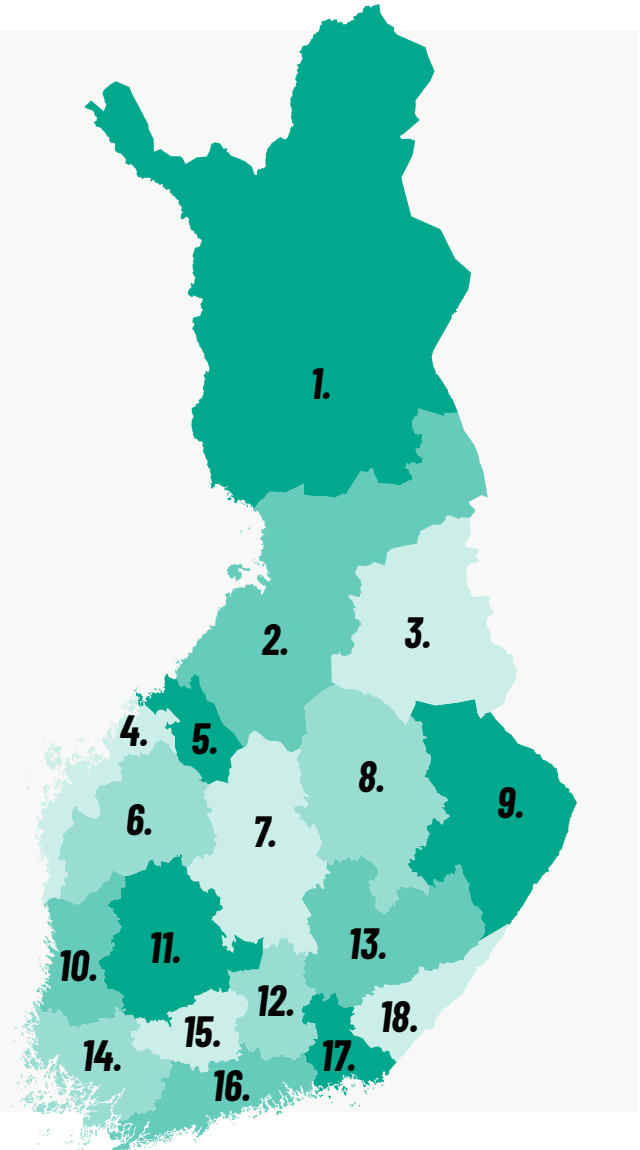
**NO
LIMITS.**

AMMATTINIMIKKEET

ASiantuntija, Kirjanpitäjä, Projektipäällikkö, Talouspäällikkö, Controller, Taloushallinnon asiantuntija, Myyntipäällikkö, Palvelupäällikkö, Järjestelmäasiantuntija, Konsultti, Ohjelmistokehittäjä, Ostaja, Palveluasiantuntija, Toimistosihiteeri, Assistentti, Ohjelmistosuunnittelija, Suunnittelija, Business Controller, Erityisasiantuntija, Kehityspäällikkö, HR-asiantuntija, Sovellusasiantuntija, Talousasiantuntija, Account Manager, Key Account Manager, Manager, Verosihiteeri, Accountant, Myyjä, Asiakaspalvelupäällikkö, Asiakkuusjohtaja, Asiakkuuspäällikkö, Hankinta-asiantuntija, HR Business Partner, Johdon Assistentti, Markkinointikoordinaattori, Markkinointipäällikkö, Palkanlaskija, Projekti-koordinaattori, Talousjohtaja, Toiminnanjohtaja, Toimistopäällikkö, Business Controller, Marketing Specialist, Pääkirjanpitäjä, Ratkaisuasiantuntija, Tuotepäällikkö, Ylitarkastaja, Aluepäällikkö, Asiakasneuvoja, Associate, Financial Controller, Hallintosihiteeri, Henkilöstöasiantuntija, IT-asiantuntija, Koordinaattori, Myyntijohtaja

TRADENOMIT ALUEITTAIN

| | | MEDIAANIPALKKA | OSUUS VASTAAJISTA | | MEDIAANIPALKKA | OSUUS VASTAAJISTA | |
|-----------|-------------------|----------------|----------------------|------------|------------------|----------------------|-----|
| 1. | Lappi | 3600 | 2% | 10. | Satakunta | 3658 | 2% |
| 2. | Pohjois-Pohjanmaa | 3650 | 6% | 11. | Pirkanmaa | 3900 | 11% |
| 3. | Kainuu | 3455 | 1% | 12. | Päijät-Häme | 3962 | 4% |
| 4. | Pohjanmaa | 4100 | 1% | 13. | Etelä-Savo | 3613 | 1% |
| 5. | Keski-Pohjanmaa | 3386 | 1% | 14. | Varsinais-Suomi | 3862 | 9% |
| 6. | Etelä-Pohjanmaa | 3563 | 2% | 15. | Kanta-Häme | 3805 | 3% |
| 7. | Keski-Suomi | 3700 | 3% | 16. | Helsinki-Uusimaa | 4349 | 47% |
| 8. | Pohjois-Savo | 3400 | 3% | 17. | Kymenlaakso | 3629 | 2% |
| 9. | Pohjois-Karjala | 3295 | 1% | 18. | Etelä-Karjala | 3372 | 1% |



TRADENOMIEN PALKKAUS

Tradenomien palkat nousivat muiden palkansaajien tavoin vuonna 2023 normaalia enemmän. Merkittävämpänä syynä tähän on huomattavasti aiempaa korkeammat yleiskorotukset, jotka pitivät sisällään niin prosentuaaliset tai euomääräiset korotukset kuukausipalkkoihin että kertaerät, joita maksettiin sopimuslatasta riippuen kevään, kesän ja syksyn aikana.

Kaikkien vastaajien osalta keskipalkassa (4347€) oli nousua noin 5,7 % verrattuna lokakuuhun 2022, mediaanissa taas 5,5 %. Keskipalkan virhemarginaali oli +-54€. Sukupuolten välinen palkkaero oli pysynyt edellisvuosien tasolla, ollen keskipalkan osalta n. 16 % ja mediaanin 14 %.

Yleiskorotusten lisäksi palkkoja nosti paikalliset/yrityskohtaiset korotukset, joita ilmoitettiin tänä vuonna hieman normaalia enemmän. Lisäksi yleisimpiä syitä ansiomuutoksille olivat jälleen meriittikorotukset tai/ja uusi toimenkuva joko uudella tai samalla työnantajalla. Jopa 86 % vastaajista ilmoitti ansioidensa nousseen edellisvuoden lokakuusta.

KOKONAISKUUKAUSIANSIO SUKUPUOLEN MUKAAN

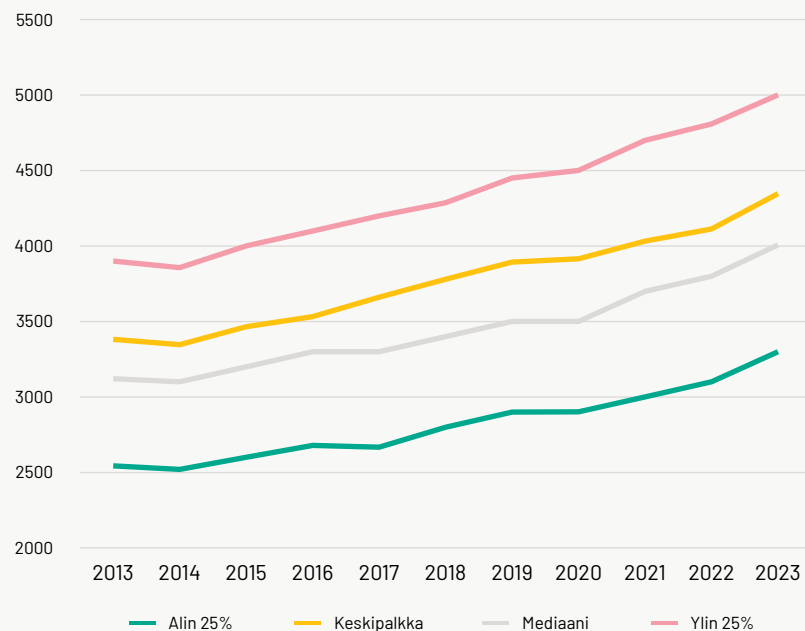


Tradenomien palkkakehitys on ollut positiivista jo pitkään ja osittain tätä myös selittää tradenomien aseman vahvistuminen työmarkkinoilla, selkeimpänä esimerkkinä toimihenkilötehtävissä työskentelevien väheneminen ja asiantuntijatehtävien lisääntyminen. Pitkään tradenomien palkkukseen vaikutti tuoreen tutkinnon tuomat ilmiöt, kuten nuori ikä ja vähäinen työkokemus, mutta jatkuvasti myös tradenomien työkokemuksen määrä kasvaa, mikä taas on yksi tärkeimmistä palkkatasoon vaikuttavista tekijöistä.

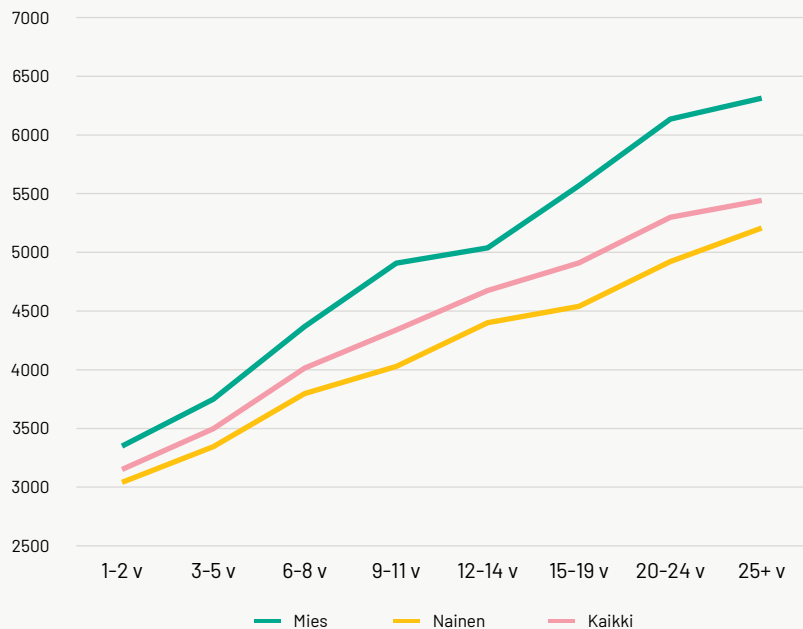
Palkkaeroja sukupuolten välillä ei voi kokonaisuudessaan selittää. Osittain työelämään sijoittuminen näkyy eroina palkoissa, sillä vastaajista miehistä suurempi osa työskentelee esimerkiksi johto- tai esihenkilötehtävissä. Miehistä esihenkilötehtävissä työskenteli noin 17 %, naisista noin 14 %. Miehistä asiantuntija- tai johtotehtävissä työskenteli 90 %, naisista 83 %.

Miesten osuus joillakin yleisesti korkeammin palkatuilla toimialoilla ja työtehtävissä on myös korkeampi, esimerkiksi tietojenkäsittelypalvelu-, ICT- sekä myyntialoilla ja -tehtävissä. Naisten osuus taas on korkeampi esimerkiksi tili-toimistoissa, muissa taloushallinnon tehtävissä ja assistenttitehtävissä.

PALKAN KEHITYMINEN TUTKIMUSVUODEN PERUSTEELLA



KOKONAISKUUKAUSIANSIO TUTKINNON MUKAISEN TYÖKOKEMUKSEN PERUSTEELLA



Palkat nousivat viime vuonna selvästi aiempia vuosia enemmän, mutta samalla korkea inflaatio haastoi ostovoiman säilymistä. Palkankorotukset maksettiin pääosin kaikille maksettavina yleiskorotuksina, jonka ansiosta toimeentuloa saatiin turvattua kollektiivisesti.

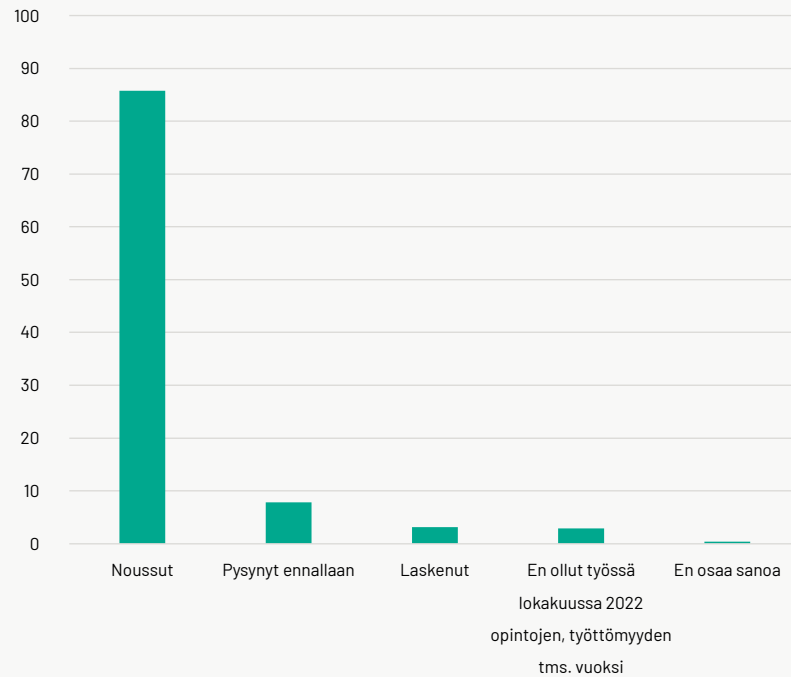


JOONAS KOPRA

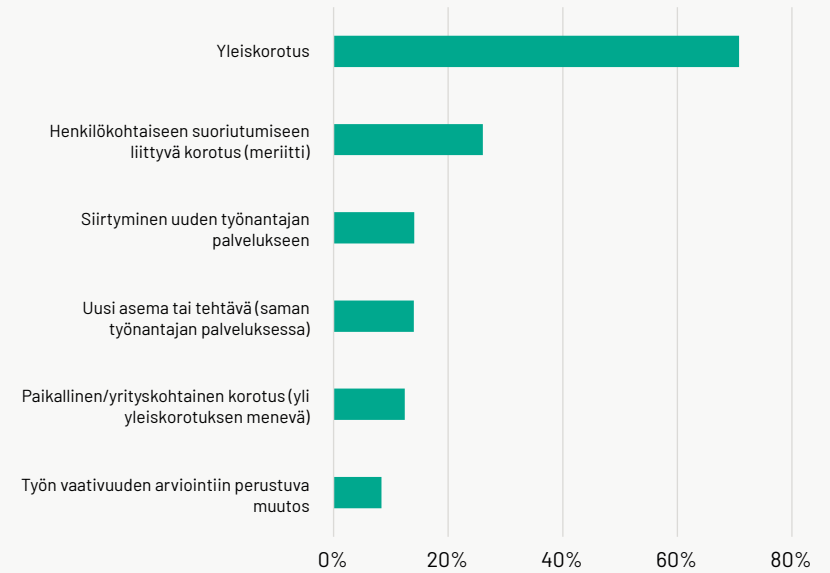
ERITYISASiantuntija,
ICT- ja rahoitusala



ANSIOIDEN KEHITYS



MIKÄ ON AIHEUTTANUT MUUTOKSEN KUUKAUSIANSIOSSASI?

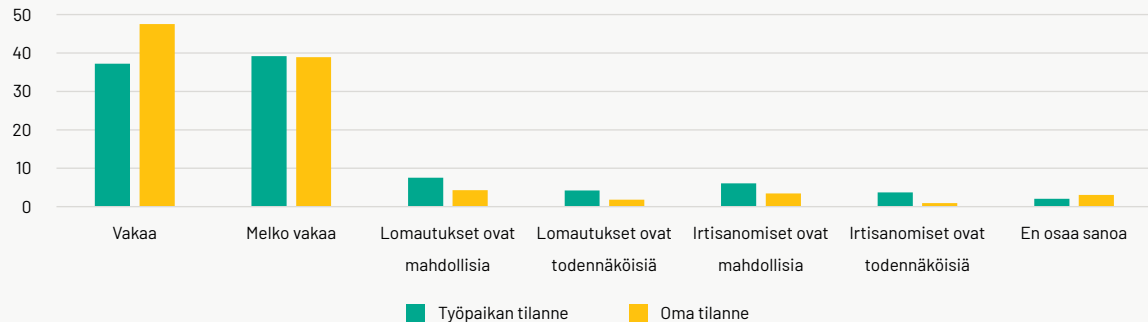


LUOTTAMUS TYÖSUHTEESEEN NOTKAHTANUT

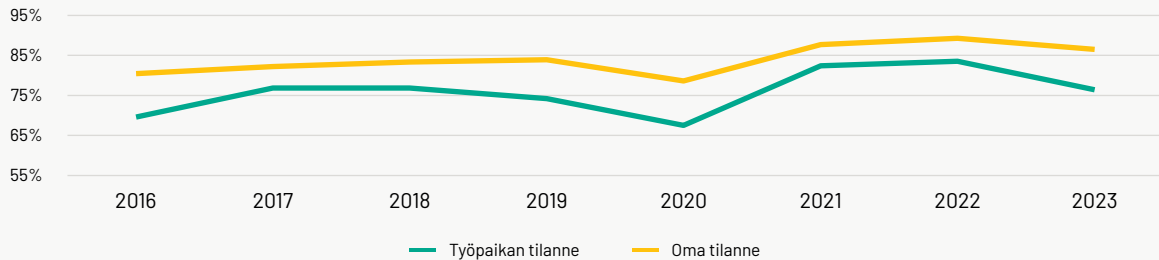
Edellisvuoteen verrattuna luottamus niin työnantajaan kuin omaan työsuhteeseen oli jonkin verran notkahtanut. Oma tilanne nähdään vakaammaksi kuin työpaikan tilanne. Vastaavasti lomautusten mahdollisuus ja todennäköisyys olivat kasvaneet jonkin verran. Irtisanomisten mahdollisuus ja todennäköisyys olivat myös hieman kasvussa, mutta maltillisemmin kuin lomautusten kohdalla ja kasvu painottui enemmän työpaikan tilanteeseen.

Toimialoittain tarkastellessa selkeitä eroja toimialojen välillä oli havaittavissa. Vahvinta luottamus työnantajan tilanteeseen oli tilitoimisto- ja finanssialoilla ja julkisella sektorilla, heikointa taas teollisuuden aloilla. Oman työsuhteen osalta varmimmiksi koettiin samat toimialat kuin työnantajan kohdalla. Heikoimpia olivat teollisuuden alat ja kaupan ala, mutta oma tilanne nähtiin kuitenkin vakaampana kuin työnantajan tilanne.

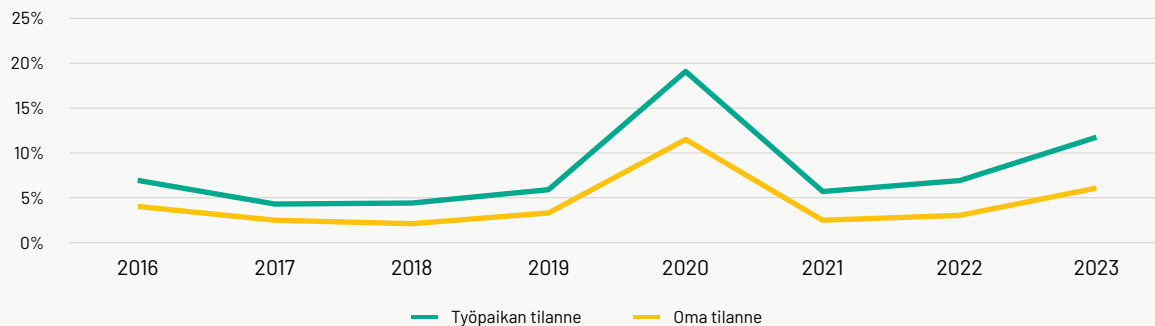
MINKÄLAISENA NÄET OMAN TYÖSI JA TYÖNANTAJASI TILANTEET LÄHITULEVAISUUDESSA?



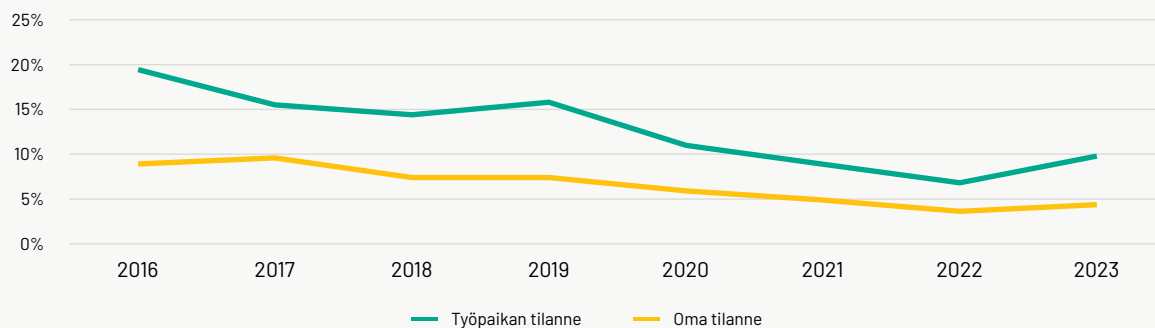
VAKAA TAI MELKO VAKAA



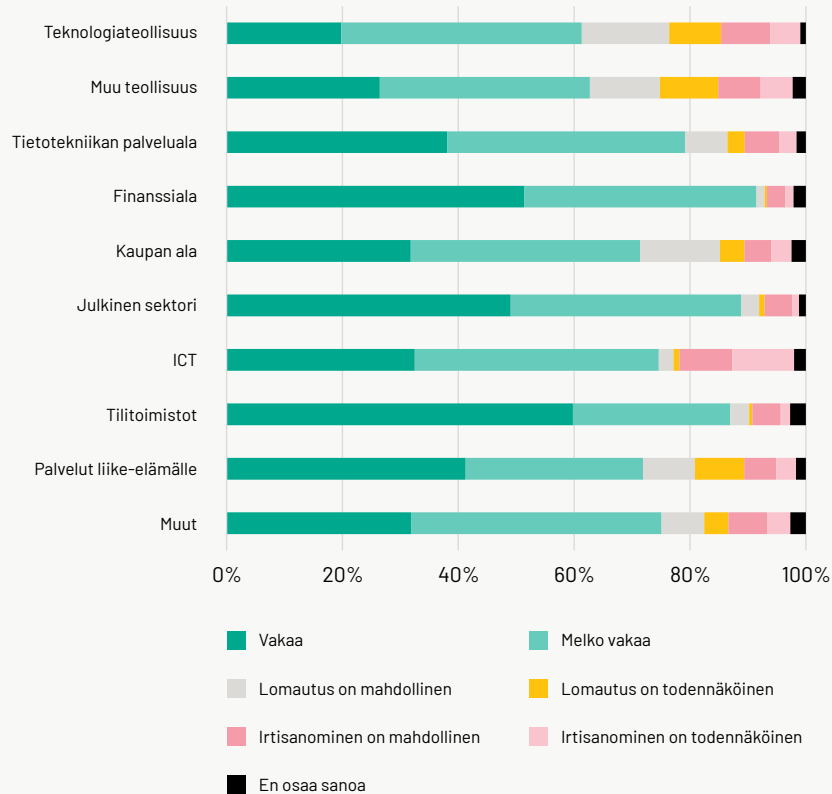
LOMAUTUKSET MAHDOLLISIA TAI TODENNÄKÖISIÄ



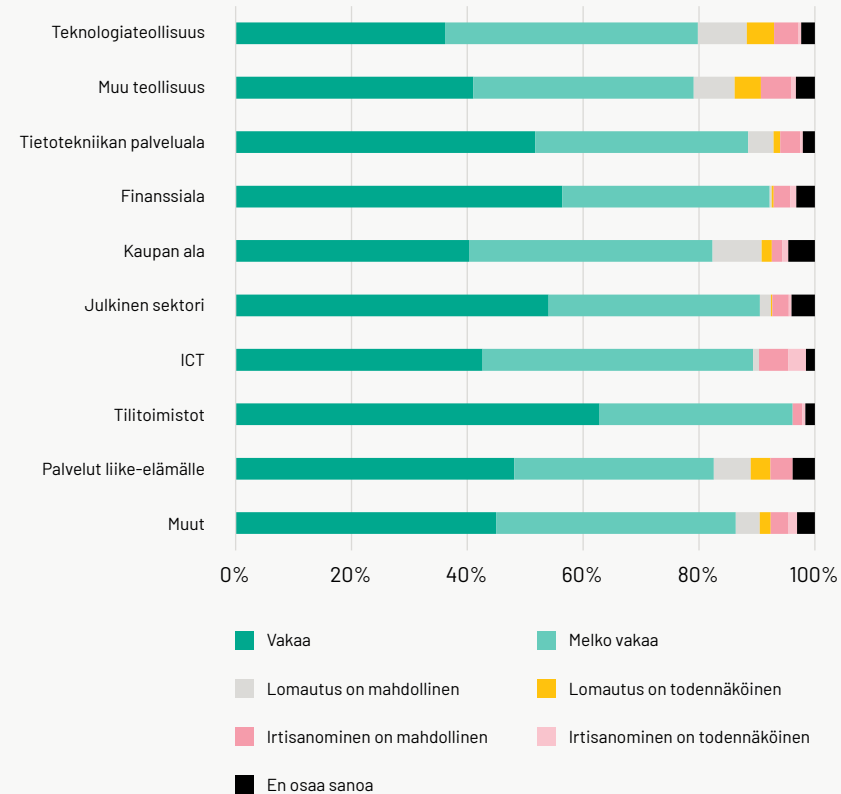
IRTISANOMISET OVAT MAHDOLLISIA TAI TODENNÄKÖISIÄ



TYÖPAIKAN TILANNE: MINKÄLAINEN ON MIELESTÄSI LÄHITULEVAISUUDESSA TILANNE TYÖPAIKALLASI YLEISESTI?



OMA TILANNE: MILLAISENA NÄET OMAN TILANTEESI TYÖPAIKALLASI LÄHITULEVAISUUDESSA?



HYVINVOINTI

Asiantuntija- ja tietotyöhön liittyvät kuormitustekijät sekä niiden huomiointi työpaikoilla ovat olleet viime vuosina paljon esillä. Tuloksista voi huomata, että tilanne ei ole kaikilla työpaikoilla ihanteellinen. Edellisvuoteen nähden tilanne oli kaikkien vastaajien osalta pysynyt ennallaan, joskin johdon osalta tilanne oli hieman parantunut.

Yleisestikin henkilöstön hyvinvoinnin tukeminen koettiin hieman paremmaksi, kun toimihenkilöitä lukuun ottamatta yli puolet arvioivat tilanteen olevan vähintään melko hyvä – huomioiden kuitenkin, että 43 % oli vastannut korkeintaan ”kohtalaisesti”.

Kaikista vastaajista 11 % ilmoitti työmääränsä olevan jatkuvasti liian suuri, johdosta jopa 27 %. Ajoittain liian suurena työmääränsä piti n. 40 % kaikista vastaajista. Sopivimmaksi työmääränsä koki toimihenkilötehtävissä työskentelevät. Vastaavasti työstressin määrä oli sitä korkeampaa, mitä korkeammassa henkilöstöryhmässä on.

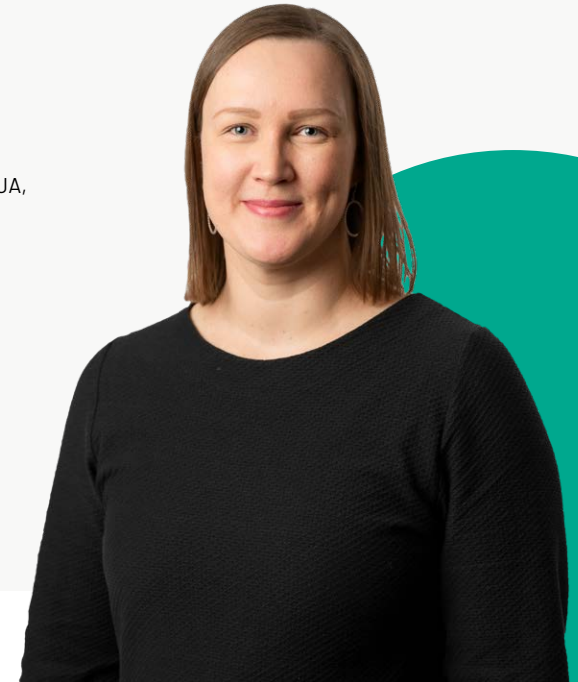


Työpaikoilla on pohdittava, miten rakennetaan kestävä työpaikka, jossa työntekijät voivat hyvin. Henkiseen kuormitukseen ja työuupumukseen liittyvät sairauspoissaolot ovat useimmiten kestoaltaan pitkiä, joten kuormituksen ennaltaehkäisy on työnantajalle rahallisestikin kannattavampaa kuin sen seurausten hoitaminen.

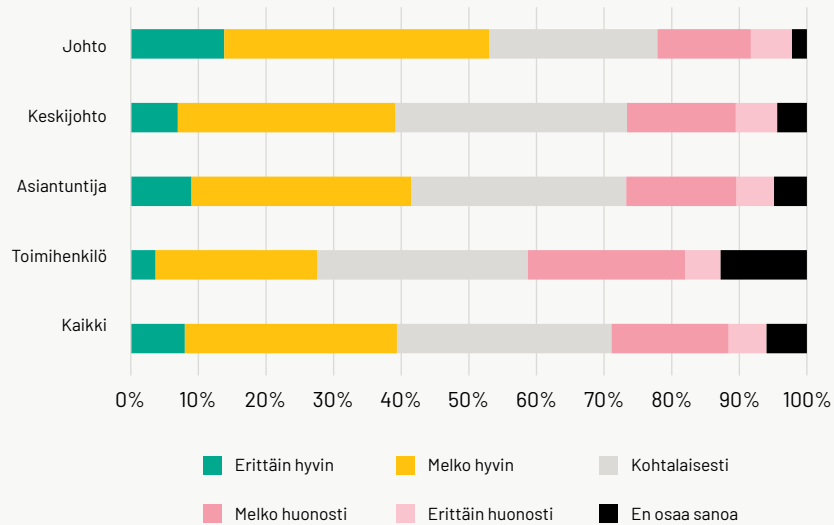


JULIA LAUREN

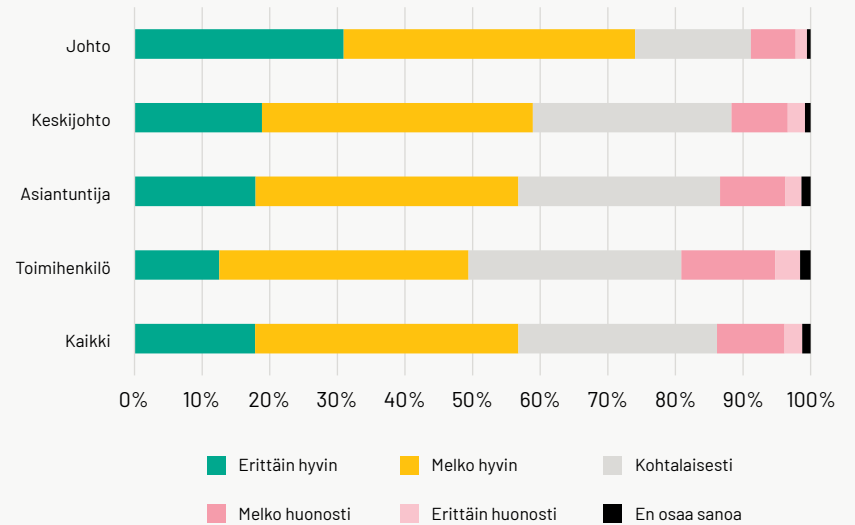
ERITYISASIAANTUNTIJA,
tieto- ja vakuutusala



HUOMIOIDAANKO TYÖPAIKALLASI ASIAANTUNTIJA- JA TIETOTYÖN KUORMITUSTEKIJÖITÄ?



TUETAANKO TYÖPAIKALLASI HENKILÖSTÖN HYVINVOINTIA?



PALKKATAULUKOT

LUKUOHJE

| | |
|------------|--|
| KA | Keskiarvo. |
| F10 | Ilmoittaa sen palkan, jota pienempiä palkkoja 10 % ko. ryhmään kuuluvista. |
| F25 | Ilmoittaa sen palkan, jota pienempiä palkkoja 25 % ko. ryhmään kuuluvista. |
| MED | Mediaani on suuruusjärjestyksessä keskimäinen palkka, jota pienempi ja suurempi palkka on puolella ko. ryhmään kuuluvista. |
| F75 | Ilmoittaa sen palkan, jota suurempia palkkoja 25 % ko. ryhmään kuuluvista. |
| F90 | Ilmoittaa sen palkan, jota suurempia palkkoja 10 % ko. ryhmään kuuluvista. |
| N | Vastaajien lukumäärä. |

VUOSIVERTAILU

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 |
|------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 2023 | 4347 | 2800 | 3300 | 4008 | 5000 | 6227 |
| 2022 | 4112 | 2700 | 3100 | 3800 | 4808 | 5902 |
| 2021 | 4032 | 2600 | 3000 | 3700 | 4700 | 5800 |
| 2020 | 3916 | 2500 | 2902 | 3501 | 4500 | 5600 |
| 2019 | 3893 | 2490 | 2900 | 3500 | 4450 | 5360 |
| 2018 | 3780 | 2400 | 2800 | 3400 | 4287 | 5200 |
| 2017 | 3661 | 2300 | 2667 | 3300 | 4200 | 5135 |
| 2016 | 3533 | 2300 | 2679 | 3300 | 4100 | 5000 |
| 2015 | 3466 | 2200 | 2600 | 3200 | 4000 | 4916 |
| 2014 | 3346 | 2200 | 2520 | 3100 | 3856 | 4850 |
| 2013 | 3381 | 2200 | 2543 | 3120 | 3900 | 4800 |
| 2012 | 3329 | 2180 | 2500 | 3027 | 3746 | 4600 |

SUKUPUOLI

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|-------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|----------|
| Mies | 4784 | 3000 | 3500 | 4400 | 5600 | 6800 | 1119 |
| Nainen | 4112 | 2755 | 3183 | 3852 | 4733 | 5800 | 2082 |
| Muu tai en halua kertoa | 4635 | 2878 | 3324 | 4000 | 6040 | 7052 | 21 |

TOIMIASEMA KAIKKI

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|----------|
| Ylin johto (esim. pää-, toimitus- tai varatoimitusjohtaja) | 6492 | 3392 | 4125 | 5675 | 8650 | 10576 | 36 |
| Johto (esim. apulais-, henkilöstö-, markkinointi-, myynti-, kehitys- tai teknillinen johtaja) | 6772 | 4102 | 5300 | 6491 | 8240 | 9500 | 135 |
| Ylempi keskijohto (esim. yksikkö-, toimisto-, osto- tai myyntipäällikkö; useita alaisia) | 5536 | 3661 | 4450 | 5385 | 6544 | 7542 | 244 |
| Alempi keskijohto (edellisten alaiset, esim. tiiminvetäjät, itsenäisessä vastuullisessa asemassa toimivat, muut esihenkilötehtävät) | 4840 | 3458 | 3900 | 4700 | 5550 | 6319 | 327 |
| Erittäin vaativat asiantuntijatehtävät (esim. ylimmän johdon esikuntatehtävät, esim. laajat tutkimus-, suunnittelu- ja kehitystehtävät) | 5722 | 4005 | 4575 | 5500 | 6454 | 7200 | 145 |
| Vaativat asiantuntijatehtävät (esim. vaativat tutkimus-, suunnittelu- ja kehitystehtävät) | 4778 | 3500 | 4000 | 4620 | 5395 | 6216 | 581 |
| Asiantuntijatehtävät (esim. suunnittelu, tutkimus- ja tuotekehitys, muut asiantuntijatehtävät) | 3817 | 2850 | 3200 | 3686 | 4250 | 4950 | 1224 |
| Toimihenkilö (ei itsenäistä asemaa, esim. toimisto- ja myyntityö, assistenttityö, sihteerin tehtävät) | 3120 | 2431 | 2686 | 2980 | 3377 | 4000 | 528 |

TOIMIASEMA NAINEN

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|------|-----|
| Ylin johto (esim. pää-, toimitus- tai varatoimitusjohtaja) | 5903 | 3631 | 4000 | 5339 | 8775 | 9034 | 18 |
| Johto (esim. apulais-, henkilöstö-, markkinointi-, myynti-, kehitys- tai teknillinen johtaja) | 6275 | 3851 | 4725 | 6010 | 7664 | 9320 | 84 |
| Ylempi keskijohto (esim. yksikkö-, toimisto-, osto- tai myyntipäällikkö; useita alaisia) | 5240 | 3552 | 4315 | 5167 | 6005 | 7150 | 138 |
| Alempi keskijohto (edellisten alaiset, esim. tiiminvetäjät, itsenäisessä vastuullisessa asemassa toimivat, muut esihenkilötehtävät) | 4683 | 3415 | 3800 | 4600 | 5360 | 6200 | 199 |
| Erittäin vaativat asiantuntijatehtävät (esim. ylimmän johdon esikuntatehtävät, esim. laajat tutkimus-, suunnittelu- ja kehitystehtävät) | 5246 | 3650 | 4359 | 5026 | 6145 | 7010 | 64 |
| Vaativat asiantuntijatehtävät (esim. vaativat tutkimus-, suunnittelu- ja kehitystehtävät) | 4647 | 3488 | 3966 | 4500 | 5150 | 6004 | 335 |
| Asiantuntijatehtävät (esim. suunnittelu, tutkimus- ja tuotekehitys, muut asiantuntijatehtävät) | 3754 | 2850 | 3186 | 3620 | 4181 | 4757 | 816 |
| Toimihenkilö (ei itsenäistä asemaa, esim. toimisto- ja myyntityö, assistenttityö, sihteerin tehtävät) | 3059 | 2437 | 2682 | 2954 | 3315 | 3900 | 420 |

TOIMIASEMA MIES

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|-------|-----|
| Ylin johto (esim. pää-, toimitus- tai varatoimitusjohtaja) | 7138 | 2980 | 4150 | 6100 | 8750 | 15051 | 17 |
| Johto (esim. apulais-, henkilöstö-, markkinointi-, myynti-, kehitys- tai teknillinen johtaja) | 7612 | 4930 | 6038 | 7139 | 9225 | 10473 | 50 |
| Ylempi keskijohto (esim. yksikkö-, toimisto-, osto- tai myyntipäällikkö; useita alaisia) | 5944 | 4000 | 4691 | 5788 | 7025 | 8601 | 102 |
| Alempi keskijohto (edellisten alaiset, esim. tiiminvetäjät, itsenäisessä vastuullisessa asemassa toimivat, muut esihenkilötehtävät) | 5100 | 3500 | 4000 | 4900 | 5900 | 6700 | 125 |
| Erittäin vaativat asiantuntijatehtävät (esim. ylimmän johdon esikuntatehtävät, esim. laajat tutkimus-, suunnittelu- ja kehitystehtävät) | 6061 | 4202 | 5008 | 5819 | 6515 | 7259 | 80 |
| Vaativat asiantuntijatehtävät (esim. vaativat tutkimus-, suunnittelu- ja kehitystehtävät) | 4959 | 3500 | 4088 | 4785 | 5585 | 6377 | 238 |
| Asiantuntijatehtävät (esim. suunnittelu, tutkimus- ja tuotekehitys, muut asiantuntijatehtävät) | 3947 | 2861 | 3274 | 3830 | 4451 | 5146 | 390 |
| Toimihenkilö (ei itsenäistä asemaa, esim. toimisto- ja myyntityö, assistenttityö, sihteerin tehtävät) | 3387 | 2408 | 2690 | 3100 | 3540 | 4431 | 103 |

SYNTYMÄVUOSI

| | <i>KA</i> | <i>F10</i> | <i>F25</i> | <i>MED</i> | <i>F75</i> | <i>F90</i> | <i>N</i> |
|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|----------|
| 1956-1960 | 4880 | 3185 | 3956 | 4353 | 5928 | 7369 | 14 |
| 1961 | 4459 | 2526 | 3414 | 4300 | 5478 | 6417 | 10 |
| 1962 | 4681 | 3505 | 4225 | 4568 | 5015 | 6080 | 10 |
| 1963 | 4573 | 2354 | 3477 | 4576 | 5187 | 7611 | 12 |
| 1964 | 5024 | 2763 | 3703 | 5160 | 5608 | 7985 | 14 |
| 1965 | 4488 | 2879 | 3256 | 4100 | 5809 | 6902 | 13 |
| 1966 | 5027 | 2920 | 3575 | 4900 | 6200 | 6980 | 17 |
| 1967 | 4145 | 2930 | 3323 | 3766 | 4945 | 5670 | 22 |
| 1968 | 4911 | 3041 | 3397 | 4508 | 5367 | 7450 | 30 |
| 1969 | 5080 | 3224 | 3950 | 4521 | 6110 | 7305 | 33 |
| 1970 | 4682 | 3030 | 3684 | 4400 | 5558 | 7013 | 25 |
| 1971 | 5724 | 3008 | 4106 | 4986 | 6194 | 9530 | 38 |
| 1972 | 4714 | 3510 | 3925 | 4700 | 5388 | 6280 | 40 |
| 1973 | 5096 | 3355 | 4075 | 4800 | 6488 | 7104 | 57 |
| 1974 | 5303 | 3230 | 4100 | 4800 | 6005 | 8124 | 71 |
| 1975 | 5015 | 3069 | 3500 | 4610 | 5990 | 7570 | 92 |
| 1976 | 5174 | 3240 | 3907 | 4700 | 6269 | 7645 | 97 |
| 1977 | 5347 | 3556 | 4070 | 4980 | 6100 | 8300 | 127 |
| 1978 | 4878 | 3004 | 3878 | 4757 | 5775 | 6741 | 116 |
| 1979 | 5027 | 3400 | 4000 | 4900 | 5722 | 6800 | 111 |
| 1980 | 4584 | 3100 | 3600 | 4200 | 5200 | 6309 | 114 |
| 1981 | 4682 | 3127 | 3707 | 4400 | 5393 | 6460 | 125 |
| 1982 | 4863 | 3003 | 3520 | 4763 | 5700 | 7098 | 123 |
| 1983 | 4673 | 2987 | 3500 | 4239 | 5700 | 6783 | 127 |
| 1984 | 4597 | 3026 | 3500 | 4385 | 5332 | 6515 | 124 |
| 1985 | 4836 | 3342 | 3790 | 4500 | 5390 | 6342 | 101 |

| | <i>KA</i> | <i>F10</i> | <i>F25</i> | <i>MED</i> | <i>F75</i> | <i>F90</i> | <i>N</i> |
|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|----------|
| 1986 | 4332 | 2990 | 3486 | 4110 | 4950 | 6127 | 124 |
| 1987 | 4173 | 3000 | 3328 | 3950 | 4600 | 5355 | 129 |
| 1988 | 4209 | 2864 | 3462 | 3900 | 4657 | 6156 | 138 |
| 1989 | 4096 | 2981 | 3332 | 3903 | 4525 | 5495 | 114 |
| 1990 | 4086 | 2845 | 3300 | 4000 | 4762 | 5495 | 110 |
| 1991 | 4092 | 2700 | 3200 | 3850 | 4775 | 5703 | 117 |
| 1992 | 3713 | 2648 | 3049 | 3600 | 4168 | 5000 | 145 |
| 1993 | 3689 | 2738 | 3050 | 3498 | 4000 | 4750 | 115 |
| 1994 | 3550 | 2634 | 2962 | 3500 | 4010 | 4550 | 129 |
| 1995 | 3439 | 2623 | 2901 | 3300 | 3800 | 4295 | 90 |
| 1996 | 3294 | 2500 | 2775 | 3120 | 3700 | 4300 | 113 |
| 1997 | 3267 | 2397 | 2800 | 3200 | 3613 | 4231 | 114 |
| 1998 | 2975 | 2450 | 2600 | 2817 | 3350 | 3564 | 77 |
| 1999 | 2886 | 2400 | 2588 | 2827 | 3113 | 3452 | 46 |
| 2000-2002 | 3010 | 2484 | 2600 | 2803 | 3163 | 4120 | 18 |

MAAKUNTA

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|-------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|----------|
| Etelä-Karjala | 3769 | 2558 | 2750 | 3372 | 4500 | 5801 | 39 |
| Etelä-Pohjanmaa | 3943 | 2575 | 3017 | 3563 | 4259 | 5900 | 54 |
| Etelä-Savo | 3910 | 2500 | 3078 | 3613 | 4455 | 5640 | 48 |
| Helsinki-Uusimaa | 4689 | 3010 | 3520 | 4349 | 5449 | 6685 | 1537 |
| Kainuu | 3601 | 2586 | 2946 | 3455 | 3964 | 5329 | 24 |
| Kanta-Häme | 3990 | 2700 | 3288 | 3805 | 4500 | 5454 | 85 |
| Keski-Pohjanmaa | 3888 | 2662 | 3075 | 3386 | 3602 | 7515 | 18 |
| Keski-Suomi | 3874 | 2601 | 3004 | 3700 | 4408 | 5123 | 102 |
| Kymenlaakso | 3837 | 2712 | 3013 | 3629 | 4400 | 5335 | 57 |
| Lappi | 4030 | 2428 | 3000 | 3600 | 4725 | 5611 | 66 |
| Päijät-Häme | 4272 | 2797 | 3199 | 3962 | 4819 | 6410 | 118 |
| Pirkanmaa | 4163 | 2700 | 3100 | 3900 | 4803 | 5800 | 363 |
| Pohjanmaa | 3894 | 2737 | 2980 | 4100 | 4400 | 4982 | 35 |
| Pohjois-Karjala | 3596 | 2339 | 3000 | 3295 | 4300 | 5054 | 38 |
| Pohjois-Pohjanmaa | 3987 | 2697 | 3000 | 3650 | 4551 | 5722 | 206 |
| Pohjois-Savo | 3826 | 2492 | 2868 | 3400 | 4260 | 5660 | 77 |
| Satakunta | 3966 | 2600 | 2917 | 3658 | 4883 | 5765 | 78 |
| Varsinais-Suomi | 4170 | 2800 | 3258 | 3862 | 4884 | 6000 | 292 |



AMMATTIKORKEAKOULU

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|--|------|------|------|------|------|------|-----|
| Yrkeshögskolan Arcada | 4900 | 3107 | 3947 | 4700 | 5850 | 7224 | 33 |
| Centria-ammattikorkeakoulu (ent. Keski-Pohjanmaan AMK) | 4092 | 2624 | 3100 | 3510 | 5400 | 5659 | 42 |
| HAAGA-HELIA ammattikorkeakoulu (ent. Haaga AMK tai Helia) | 4693 | 3100 | 3560 | 4350 | 5390 | 6600 | 731 |
| Hämeen ammattikorkeakoulu HAMK | 4268 | 2700 | 3400 | 4060 | 4865 | 6028 | 129 |
| Jyväskylän ammattikorkeakoulu | 3976 | 2554 | 3005 | 3700 | 4500 | 5592 | 127 |
| Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu (ent. Mikkelin AMK ja Kymenlaakson AMK) | 4111 | 2767 | 3100 | 3830 | 4800 | 6000 | 188 |
| Kajaanin ammattikorkeakoulu | 4129 | 2768 | 3126 | 3795 | 5178 | 6208 | 54 |
| Karelia-ammattikorkeakoulu (ent. Pohjois-Karjalan AMK) | 4060 | 2380 | 3000 | 3825 | 4828 | 6166 | 47 |
| LAB-ammattikorkeakoulu (ent. Lahden ammattikorkeakoulu tai Saimaan AMK/Etelä-Karjalan AMK) | 4523 | 2780 | 3250 | 4200 | 5250 | 6780 | 185 |
| Lapin ammattikorkeakoulu (ent. Kemi- Tornion AMK tai Rovaniemen AMK) | 4198 | 2547 | 3101 | 3691 | 4933 | 6028 | 108 |
| Laurea-ammattikorkeakoulu | 4481 | 2953 | 3374 | 4095 | 5055 | 6533 | 338 |
| Metropolia Ammattikorkeakoulu (ent. EVTEK tai Stadia) | 4437 | 2976 | 3307 | 4025 | 4982 | 6204 | 172 |
| Yrkeshögskolan Novia (ent. Yrkeshögskolan Sydväst tai Svenska yrkeshögskolan) | 4528 | 2860 | 3180 | 4350 | 5190 | 7950 | 12 |
| Oulun ammattikorkeakoulu | 3914 | 2600 | 2889 | 3500 | 4500 | 5323 | 168 |
| Satakunnan ammattikorkeakoulu | 4095 | 2600 | 3094 | 3900 | 4930 | 5920 | 157 |
| Savonia-ammattikorkeakoulu (ent. Pohjois-Savon AMK) | 4155 | 2712 | 3091 | 4000 | 4610 | 6000 | 81 |
| Seinäjoen ammattikorkeakoulu | 4055 | 2705 | 3127 | 3780 | 4608 | 5825 | 85 |
| Tampereen ammattikorkeakoulu (ent. TAMK ja PIRAMK) | 4305 | 2710 | 3165 | 4036 | 4915 | 6290 | 261 |
| Turun ammattikorkeakoulu | 4146 | 2800 | 3191 | 3815 | 4885 | 6002 | 238 |
| Vaasan ammattikorkeakoulu | 4213 | 2840 | 3358 | 4140 | 4844 | 5717 | 73 |

KOULUTUSOHJELMA

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|--|------|------|------|------|------|------|------|
| Liiketalouden ko. | 4210 | 2781 | 3200 | 3900 | 4825 | 6000 | 1925 |
| Kansainvälinen kauppa | 4566 | 2867 | 3430 | 4200 | 5400 | 6776 | 327 |
| Tietojenkäsittelyn ko. | 4787 | 3144 | 3700 | 4512 | 5500 | 6597 | 588 |
| Finanssi- ja talousasiantuntijan ko. | 4374 | 2783 | 3310 | 3900 | 5254 | 6541 | 57 |
| Johdon assistenttityön ja kielten ko. | 4155 | 2657 | 3045 | 3991 | 4817 | 5822 | 43 |
| Liiketoiminnan logistiikan ko. | 3920 | 2916 | 3300 | 3700 | 4200 | 5429 | 63 |
| Myyntin ko. (esim. myyntityön tai myynnin ja visuaalisen markkinoinnin ko.) | 4090 | 2400 | 2822 | 3500 | 4510 | 6300 | 65 |
| Turvallisuusalan ko. | 4357 | 3100 | 3287 | 4050 | 4800 | 6800 | 39 |
| Yrittäjyyden ko. (esim. pk-yrittäjyyden tai yritystoiminnan kehittämisen ko. jne.) | 4123 | 2470 | 2829 | 4000 | 4912 | 6429 | 53 |
| Muut | 4341 | 2800 | 3136 | 3865 | 4900 | 6609 | 72 |

SUUNTAUTUMINEN

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|------|-----|
| Taloushallinto ja laskentatoimi | 4199 | 2700 | 3145 | 3814 | 4850 | 6300 | 739 |
| Markkinointi ja/tai viestintä | 4243 | 2800 | 3200 | 3930 | 4806 | 6000 | 596 |
| Myynti | 4279 | 2599 | 3020 | 3775 | 5200 | 6457 | 68 |
| Johtaminen ja liiketoiminnan kehittäminen | 4266 | 2814 | 3242 | 4000 | 4858 | 6092 | 402 |
| Kansainvälinen kauppa | 4697 | 2908 | 3500 | 4319 | 5499 | 7000 | 253 |
| Liiketoiminnan logistiikka | 3984 | 2836 | 3300 | 3700 | 4500 | 5496 | 103 |
| Yrittäjyys | 3953 | 2646 | 2900 | 3578 | 4425 | 5915 | 82 |
| Finanssiala ja rahoitus | 4436 | 3000 | 3500 | 4108 | 5329 | 6122 | 97 |
| Juridiikka | 3711 | 2622 | 2985 | 3518 | 4197 | 4895 | 100 |
| Digitaaliset palvelut | 3996 | 2600 | 3290 | 3907 | 4925 | 5154 | 53 |
| Ohjelmisto- ja järjestelmäkehitys | 4932 | 3200 | 4000 | 4689 | 5628 | 6635 | 262 |
| ICT | 4829 | 3190 | 3717 | 4700 | 5571 | 6601 | 217 |
| Muut IT-alan suuntautumis | 4437 | 3047 | 3490 | 4175 | 5086 | 6488 | 58 |
| Peliala | 4096 | 2620 | 3184 | 4223 | 4750 | 5750 | 13 |
| Turvallisuusala | 4218 | 2958 | 3250 | 3926 | 4763 | 6690 | 30 |
| Projektinhallinta | 4378 | 2990 | 3654 | 4070 | 5402 | | 13 |
| Matkailu | 4950 | 2865 | 3500 | 3972 | 5408 | 6407 | 18 |

TRADENOMIKSI VALMISTUMINEN

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|-----------|------|------|------|------|------|------|-----|
| 1994-1999 | 5415 | 3315 | 3939 | 4950 | 6300 | 7804 | 155 |
| 2000 | 5176 | 3222 | 3925 | 4643 | 6219 | 7752 | 82 |
| 2001 | 5307 | 3375 | 4000 | 4770 | 6000 | 8014 | 115 |
| 2002 | 5186 | 3733 | 4184 | 4984 | 5860 | 6725 | 146 |
| 2003 | 4979 | 3100 | 3770 | 4665 | 6000 | 7300 | 99 |
| 2004 | 5057 | 3039 | 3800 | 4905 | 5943 | 7060 | 106 |
| 2005 | 5107 | 3398 | 4000 | 4861 | 5927 | 7000 | 138 |
| 2006 | 4955 | 3230 | 3909 | 4700 | 5798 | 6858 | 105 |
| 2007 | 5058 | 3406 | 3892 | 4700 | 5797 | 7170 | 100 |
| 2008 | 4641 | 3147 | 3722 | 4300 | 5296 | 6616 | 97 |
| 2009 | 4720 | 3100 | 3636 | 4550 | 5480 | 6552 | 115 |
| 2010 | 4710 | 3167 | 3539 | 4500 | 5450 | 6500 | 123 |
| 2011 | 4616 | 2955 | 3549 | 4430 | 5314 | 6479 | 90 |
| 2012 | 4490 | 2991 | 3650 | 4250 | 5020 | 6158 | 105 |
| 2013 | 4302 | 2883 | 3295 | 4171 | 4927 | 6203 | 106 |
| 2014 | 4362 | 3024 | 3619 | 4180 | 4948 | 6121 | 115 |
| 2015 | 4280 | 3025 | 3404 | 4000 | 4905 | 6000 | 114 |
| 2016 | 4059 | 2993 | 3378 | 3905 | 4684 | 5153 | 112 |
| 2017 | 4053 | 2829 | 3200 | 3600 | 4423 | 5344 | 118 |
| 2018 | 3969 | 2929 | 3200 | 3850 | 4419 | 5235 | 143 |
| 2019 | 3662 | 2712 | 3033 | 3564 | 4116 | 4600 | 190 |
| 2020 | 3619 | 2711 | 3097 | 3500 | 4030 | 4736 | 181 |
| 2021 | 3427 | 2502 | 2800 | 3244 | 3877 | 4846 | 204 |
| 2022 | 3262 | 2467 | 2705 | 3150 | 3567 | 4200 | 203 |
| 2023 | 3064 | 2414 | 2600 | 3000 | 3350 | 3816 | 141 |

YLEMPÄÄN KORKEAKOULUTUTKINTOON VALMISTUMINEN

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|-----------|------|------|------|------|------|-------|-----|
| 1999-2009 | 5653 | 3305 | 4090 | 5000 | 6700 | 8900 | 51 |
| 2010-2012 | 5762 | 3863 | 4501 | 5400 | 6738 | 8307 | 48 |
| 2013 | 6188 | 3465 | 4522 | 5250 | 6660 | 11850 | 18 |
| 2014 | 5294 | 3408 | 3660 | 5000 | 6180 | 9015 | 29 |
| 2015 | 5404 | 3884 | 4401 | 5200 | 6068 | 6965 | 30 |
| 2016 | 5095 | 3872 | 4042 | 4800 | 5620 | 6829 | 23 |
| 2017 | 5267 | 3912 | 4389 | 4880 | 6150 | 7080 | 25 |
| 2018 | 5442 | 3500 | 4275 | 4977 | 6038 | 7395 | 46 |
| 2019 | 4990 | 3607 | 4140 | 4807 | 5666 | 7209 | 40 |
| 2020 | 4820 | 3400 | 3838 | 4618 | 5188 | 6390 | 52 |
| 2021 | 4705 | 3332 | 3808 | 4500 | 5472 | 5927 | 50 |
| 2022 | 5195 | 3288 | 3780 | 4660 | 6064 | 8670 | 48 |
| 2023 | 4503 | 3198 | 3603 | 4245 | 5008 | 6350 | 62 |
| 2024 | 4411 | 2996 | 3616 | 4234 | 4916 | 6167 | 146 |
| 2025 | 4161 | 2950 | 3275 | 3900 | 4750 | 5446 | 79 |

SUORITATKO TAI OLETKO SUORITTANUT YLEMMÄN KORKEAKOULUTUTKINNON?

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| Kyllä | 5199 | 3411 | 4005 | 4820 | 5911 | 7475 | 523 |
| Suoritan parhaillaan ylempää korkeakoulututkintoa | 4332 | 3000 | 3500 | 4116 | 4900 | 5890 | 269 |
| En | 4164 | 2735 | 3156 | 3850 | 4800 | 6020 | 2440 |

KOULUTUSOHJELMA, TRADENOMI YAMK

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|--|------|------|------|------|------|------|-----|
| Yrittäjyyteen liittyvät ohjelmat (sis. yrittäjyys ja liiketoimintaosaaminen yms.) | 5244 | 3665 | 3975 | 5130 | 6315 | 7224 | 78 |
| Johtamiseen ja liiketoiminnan kehittämiseen liittyvät ohjelmat | 4839 | 3302 | 3874 | 4500 | 5300 | 6292 | 227 |
| International Business Management | 4427 | 2590 | 3726 | 4500 | 5150 | 5904 | 38 |
| Palveluliiketoiminnan kehittäminen ja johtaminen | 5015 | 3232 | 3939 | 4900 | 5500 | 7342 | 31 |
| IT-alan ohjelmat (sis. Tietojärjestelmäosaaminen, tietojenkäsittely, Business Technologies yms.) | 5221 | 3412 | 4260 | 5065 | 5975 | 7380 | 53 |
| Kestävän kasvun ja yhteiskuntavastuun johtaminen | 4038 | 2894 | 3308 | 3850 | 4614 | 5934 | 12 |
| Hankintoimi | 4498 | 3386 | 3921 | 4450 | 5040 | 5418 | 17 |
| Oikeudellinen osaaminen ja oikeusmuotollu | 5542 | 3271 | 4175 | 5590 | 6600 | 8734 | 13 |
| Projektijohtaminen | 5057 | 3800 | 4105 | 4825 | 6123 | | 8 |
| Muut | 4920 | 3200 | 3696 | 4665 | 5790 | 6916 | 49 |
| Ohjelmaa ei tarkennettu | 5003 | 3106 | 3600 | 4407 | 6000 | 8400 | 84 |

MIKÄ YLEMPI KORKEAKOULUTUTKINTO

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|-----------|------|------|------|------|------|------|-----|
| YAMK | 4907 | 3300 | 3852 | 4600 | 5600 | 6800 | 631 |
| Yliopisto | 4796 | 3150 | 3647 | 4220 | 5380 | 6600 | 141 |
| Molemmat | 5021 | 2961 | 3405 | 4400 | 6334 | 9273 | 15 |

AMMATTIVUODET

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|-------|------|------|------|------|------|------|-----|
| 1 | 3102 | 2375 | 2557 | 2985 | 3386 | 4094 | 73 |
| 2 | 3177 | 2465 | 2640 | 3050 | 3476 | 3900 | 114 |
| 3 | 3337 | 2589 | 2814 | 3200 | 3700 | 4269 | 204 |
| 4 | 3483 | 2600 | 2982 | 3450 | 3941 | 4466 | 205 |
| 5 | 3675 | 2700 | 3080 | 3600 | 4050 | 4720 | 175 |
| 6 | 3895 | 2875 | 3237 | 3758 | 4388 | 4950 | 199 |
| 7 | 4143 | 2968 | 3383 | 3938 | 4575 | 5250 | 184 |
| 8 | 4055 | 2993 | 3360 | 3831 | 4550 | 5340 | 129 |
| 9 | 4370 | 3150 | 3585 | 4150 | 4820 | 5600 | 131 |
| 10 | 4232 | 3000 | 3365 | 4050 | 4815 | 5880 | 69 |
| 11 | 4629 | 3088 | 3600 | 4367 | 5120 | 6626 | 173 |
| 12 | 4780 | 3263 | 3713 | 4461 | 5425 | 6843 | 57 |
| 13 | 4674 | 3100 | 3738 | 4477 | 5332 | 6345 | 121 |
| 14 | 4499 | 3124 | 3845 | 4488 | 5031 | 6006 | 104 |
| 15 | 4558 | 3051 | 3600 | 4230 | 5190 | 6544 | 70 |
| 16 | 5045 | 3442 | 4100 | 4644 | 5600 | 6832 | 176 |
| 17 | 4993 | 3278 | 3889 | 4700 | 5563 | 7070 | 107 |
| 18 | 5209 | 3433 | 4300 | 5180 | 6000 | 6735 | 94 |
| 19 | 5086 | 3556 | 4050 | 4769 | 5684 | 7705 | 107 |
| 20 | 4977 | 3100 | 3820 | 4800 | 5919 | 6920 | 41 |
| 21 | 5430 | 3595 | 4435 | 5400 | 6215 | 7168 | 199 |
| 22 | 5342 | 3507 | 4052 | 5025 | 6100 | 7000 | 63 |
| 23 | 5353 | 3460 | 4100 | 4800 | 5600 | 8300 | 80 |
| 24 | 6338 | 3946 | 4538 | 5855 | 7175 | 9289 | 79 |
| 25 | 5635 | 3400 | 4233 | 5225 | 6306 | 8530 | 46 |
| 26-30 | 5393 | 3634 | 4249 | 5071 | 6400 | 7137 | 96 |
| 31-41 | 5014 | 3243 | 4000 | 4700 | 5620 | 7694 | 73 |



TOIMIALA

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|--|------|------|------|------|------|-------|-----|
| Maa-, metsä- ja kalatalous | 4129 | 2670 | 3288 | 4075 | 5075 | 5530 | 16 |
| Kaivostoiminta ja louhinta | 4948 | 2898 | 3520 | 5200 | 5900 | 7696 | 11 |
| Elintarvikkeiden, juomien ja tupakan valmistus | 4697 | 3169 | 3580 | 4255 | 5300 | 7439 | 33 |
| M:ainostoimistot | 3711 | 2650 | 2900 | 3500 | 4300 | 4820 | 39 |
| Paperin, paperi- ja kartonkituotteiden valmistus, puunhankinta, metsänhoito | 5091 | 2986 | 4157 | 5200 | 5662 | 7762 | 25 |
| Lääkeaineiden ja lääkkeiden valmistus | 5690 | 3199 | 3909 | 4525 | 7656 | 10127 | 16 |
| Kemikaalien, kemiallisten tuotteiden, kumi- ja muovituotteiden, keraamisten ja lasi-, betoni- ja kivituuotteiden valmistus | 4143 | 2764 | 3219 | 4066 | 5000 | 5974 | 60 |
| Metallien ja metallituotteiden jalostus | 4581 | 3060 | 3816 | 4749 | 5345 | 6000 | 29 |
| Tietokoneiden, elektronisten ja optisten tuotteiden valmistus | 4254 | 2873 | 3275 | 4049 | 4955 | 5825 | 34 |
| Metallituotteiden, koneiden ja laitteiden valmistus | 4228 | 2990 | 3400 | 4020 | 4848 | 5806 | 127 |
| Kulkuneuvojen valmistus | 4402 | 3120 | 3500 | 4275 | 5355 | 6163 | 12 |
| Muu valmistus | 4566 | 2720 | 3628 | 4120 | 5490 | 7244 | 61 |
| Energia-ala (sähkö-, kaasu-, lämpö- ja vesihuolto) | 4562 | 3095 | 3600 | 4324 | 5320 | 6496 | 58 |
| Rakentaminen | 4256 | 2792 | 3300 | 3890 | 4600 | 6588 | 75 |
| Tukkukauppa | 4746 | 2982 | 3500 | 4500 | 5600 | 6760 | 123 |
| Vähittäiskauppa | 4241 | 2670 | 3056 | 3800 | 4828 | 6700 | 139 |
| Kuljetus ja varastointi | 4366 | 2900 | 3317 | 4110 | 4975 | 5959 | 76 |
| Majoitus ja ravitsemistoiminta | 3815 | 2508 | 3172 | 3472 | 4475 | 5753 | 21 |
| ICT-ala (esim. televiestintä, verkon hallinta) | 4981 | 3078 | 3601 | 4600 | 5800 | 7155 | 188 |
| Tietojenkäsittelypalvelut (esim. ohjelmistosuunnittelu, tietopalvelutoiminta) | 4899 | 3299 | 3722 | 4500 | 5583 | 6756 | 417 |
| Muu informaatio- ja viestintäala | 4621 | 2970 | 3655 | 4130 | 5223 | 6511 | 66 |

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|------|-----|
| Rahoitustoiminta | 4856 | 2829 | 3550 | 4534 | 5620 | 7272 | 207 |
| Vakuutustoiminta | 4519 | 2769 | 3450 | 4110 | 5338 | 6499 | 70 |
| Kiinteistöala (esim. isännöinti, kiinteistöhoito) | 4066 | 2700 | 3000 | 3700 | 4500 | 6382 | 75 |
| Arkkitehti- ja insinööripalvelut ja niihin liittyvä konsultointi (esim. insinööri- ja suunnittelutoimistot) | 4386 | 3005 | 3525 | 3968 | 5054 | 6718 | 30 |
| Tilintarkastus ja liikkeenjohdon konsultointi | 4203 | 2701 | 3230 | 3900 | 4415 | 5945 | 60 |
| Tilitoimistot | 3380 | 2500 | 2773 | 3200 | 3902 | 4367 | 169 |
| Yrityskehitystoiminta (teknologia- ja innovaatiokeskukset) | 4122 | 2854 | 3130 | 3780 | 5096 | 5930 | 17 |
| Muut palvelut liike-elämälle (esim. lakiasiaintoimistot) | 4034 | 2644 | 3020 | 3850 | 4769 | 5822 | 70 |
| Koulutus | 3753 | 2700 | 2970 | 3555 | 4300 | 5386 | 128 |
| Järjestöala | 4269 | 2900 | 3415 | 4000 | 4505 | 5841 | 51 |
| Muu palvelutoiminta | 4146 | 2800 | 3100 | 3800 | 4938 | 5555 | 148 |
| Muu toiminta (esim. terveys- ja sosiaalipalvelut, virkistystoiminta, vuokraustoiminta) | 4120 | 2810 | 3157 | 3750 | 4880 | 6040 | 131 |
| Julkinen hallinto (esim. verohallinto) | 4152 | 2800 | 3150 | 3900 | 4775 | 5746 | 109 |
| Kunta- tai kuntayhtymä | 3750 | 2565 | 3032 | 3644 | 4291 | 4917 | 125 |
| Valtio | 3958 | 2616 | 3055 | 3900 | 4600 | 5553 | 155 |
| Seurakunta | 3632 | 2857 | 3078 | 3302 | 4275 | 5202 | 13 |

TYÖNANTAJAN KOKO (TYÖNTEKIJÖIDEN MÄÄRÄ)

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|-----------|------|------|------|------|------|------|-----|
| 1-9 | 4165 | 2600 | 3000 | 3625 | 4621 | 6098 | 184 |
| 10-19 | 4047 | 2780 | 3144 | 3620 | 4400 | 5600 | 167 |
| 20-29 | 4261 | 2700 | 3200 | 4038 | 4984 | 6255 | 128 |
| 30-99 | 4590 | 2904 | 3400 | 4163 | 5367 | 6750 | 454 |
| 100-249 | 4293 | 2800 | 3250 | 3921 | 4865 | 6100 | 416 |
| 250-499 | 4334 | 2853 | 3300 | 4000 | 4983 | 6216 | 394 |
| 500-999 | 4265 | 2727 | 3300 | 3950 | 4900 | 6100 | 401 |
| 1000-2999 | 4318 | 2864 | 3328 | 4100 | 5000 | 6135 | 493 |
| 3000 - | 4484 | 2860 | 3409 | 4239 | 5250 | 6475 | 580 |

ESIHENKILÖTYÖ

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| Minulla ei ole alaisia | 3985 | 2700 | 3100 | 3720 | 4548 | 5466 | 2167 |
| Minulla ei ole alaisia, mutta työtehtäviini kuuluu toisten työn johtamista ja tehtävien jakamista toisille työntekijöille | 4623 | 3026 | 3544 | 4368 | 5400 | 6398 | 573 |
| Kyllä, minulla on alaisia | 5704 | 3633 | 4400 | 5360 | 6523 | 8321 | 493 |

ESIHENKILÖTYÖ: MIES

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|------|-----|
| Minulla ei ole alaisia | 4352 | 2847 | 3320 | 4070 | 5000 | 6205 | 680 |
| Minulla ei ole alaisia, mutta työtehtäviini kuuluu toisten työn johtamista ja tehtävien jakamista toisille työntekijöille | 4977 | 3250 | 3895 | 4680 | 5835 | 6732 | 251 |
| Kyllä, minulla on alaisia | 6092 | 3615 | 4500 | 5759 | 6963 | 9230 | 186 |

ESIHENKILÖTYÖ: NAINEN

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|------|------|
| Minulla ei ole alaisia | 3784 | 2689 | 3023 | 3600 | 4300 | 5096 | 1463 |
| Minulla ei ole alaisia, mutta työtehtäviini kuuluu toisten työn johtamista ja tehtävien jakamista toisille työntekijöille | 4342 | 2900 | 3400 | 4150 | 5000 | 6096 | 311 |
| Kyllä, minulla on alaisia | 5471 | 3662 | 4353 | 5245 | 6249 | 7808 | 301 |

PÄÄASIAALLINEN TEHTÄVÄ

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|--|------|------|------|------|------|------|-----|
| Taloushallinnon tehtävät | 3938 | 2680 | 3000 | 3600 | 4500 | 5655 | 618 |
| Markkinointi ja mainonta | 3891 | 2893 | 3235 | 3736 | 4400 | 5020 | 169 |
| Viestintä | 4207 | 2863 | 3339 | 4018 | 4950 | 5646 | 44 |
| Myynti | 5095 | 2926 | 3600 | 4549 | 5853 | 8034 | 256 |
| Asiakaspalvelu ja neuvonta | 3422 | 2500 | 2800 | 3087 | 3700 | 4621 | 147 |
| Palvelumuotoilu & asiakaskokemuksen kehittäminen | 4652 | 3092 | 3525 | 4211 | 4993 | 6688 | 48 |
| Henkilöstöhallinto | 4258 | 2900 | 3300 | 3998 | 4852 | 5761 | 230 |
| Verotukseen liittyvät tehtävät | 3494 | 2326 | 2429 | 3361 | 4128 | 5219 | 22 |
| Rahoitus- ja sijoitustehtävät | 4584 | 2812 | 3342 | 4200 | 5449 | 6610 | 104 |
| Vakuustoiinnon tehtävät | 3553 | 2564 | 3101 | 3500 | 3900 | 4500 | 23 |
| Logistiikka | 3750 | 2808 | 3112 | 3450 | 4091 | 4808 | 84 |
| Osto- ja hankintatehtävät | 4489 | 3118 | 3500 | 4200 | 5100 | 6238 | 107 |
| Kiinteistöhoito ja kiinteistöpalvelut | 4339 | 3120 | 3485 | 4052 | 4896 | 6680 | 21 |
| IT-tehtävät | 4695 | 3200 | 3800 | 4500 | 5400 | 6370 | 569 |
| Turvallisuuspalvelutehtävät | 4401 | 3145 | 3290 | 3937 | 5008 | 6880 | 28 |
| Tuotehallinnan, -kehityksen ja tuotannon tehtävät | 5061 | 3140 | 3999 | 4750 | 5731 | 7002 | 137 |
| Hallinnolliset tehtävät (esim. toimistohallinto, yleisjohto ja assistenttityö) | 4079 | 2600 | 2961 | 3700 | 4589 | 6263 | 252 |
| Organisaation ja liiketoiminnan kehittäminen | 4927 | 3210 | 3800 | 4600 | 6020 | 6967 | 211 |
| Opetus- ja koulutustehtävät | 4000 | 2891 | 3351 | 3866 | 4340 | 5475 | 30 |
| Tutkimus- ja analytiikkatehtävät | 4384 | 3200 | 3459 | 4010 | 5266 | 6550 | 29 |
| Muut | 4166 | 2739 | 2971 | 3387 | 4924 | 5876 | 33 |

TALOUSSHALLINTO

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|--|------|------|------|------|------|------|-----|
| Kirjanpito | 3582 | 2607 | 2926 | 3400 | 4095 | 4700 | 159 |
| Palkanlaskenta | 3168 | 2410 | 2678 | 3010 | 3569 | 3919 | 50 |
| Laskutus & reskontra | 3114 | 2378 | 2702 | 2954 | 3353 | 3874 | 80 |
| Controller | 4515 | 3329 | 3658 | 4300 | 5206 | 6000 | 92 |
| Tilintarkastus | 3828 | 2479 | 3175 | 3860 | 4240 | 4774 | 26 |
| Muut vaativat taloushallinnon tehtävät | 5507 | 3300 | 3925 | 5150 | 6760 | 8300 | 29 |
| Työtehtävänä sisältävät erilaisia taloushallinnon avustavia tehtäviä | 3043 | 2544 | 2733 | 3012 | 3304 | 3642 | 16 |
| Työtehtävänä sisältävät erilaisia taloushallinnon asiantuntijatehtäviä | 4313 | 2967 | 3459 | 4000 | 4805 | 6188 | 134 |
| Muut taloushallinnon tehtävät | 4792 | 2719 | 3450 | 4000 | 6800 | 7690 | 31 |

MARKKINOINTI, MAINONTA JA VIESTINTÄ

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|------|----|
| Markkinoinnin ja viestinnän avustavat tehtävät | 3266 | 2369 | 2641 | 3050 | 3500 | 5226 | 12 |
| Markkinoinnin ja viestinnän suunnittelu | 4111 | 2990 | 3274 | 3922 | 4713 | 5500 | 62 |
| Työtehtävänä sisältävät sekä markkinoinnin että viestinnän asiantuntijatehtäviä | 3945 | 3000 | 3400 | 3700 | 4500 | 5070 | 71 |
| Muut markkinoinnin ja viestinnän tehtävät | 3894 | 2842 | 3210 | 3800 | 4344 | 5092 | 65 |

MYynti

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|--|------|------|------|------|------|-------|-----|
| Myyntityö myymälässä ja muut myymälätehtävät | 3506 | 2220 | 2817 | 3415 | 4400 | 4859 | 15 |
| Myynti | 4791 | 2185 | 3203 | 3839 | 6490 | 9180 | 16 |
| B2B-Myynti | 5179 | 3200 | 3890 | 4859 | 6112 | 7953 | 134 |
| Myyntin tukitehtävät | 4705 | 2708 | 3350 | 3814 | 5190 | 6950 | 29 |
| Myyntin asiakasvasteuutehtävät | 5798 | 3420 | 4028 | 5071 | 6420 | 9166 | 41 |
| Muut myyntin tehtävät | 5095 | 2210 | 2765 | 4500 | 6080 | 10875 | 16 |

ASIakASPALVELU

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|------|----|
| Asiakaspalvelutehtävät | 3218 | 2400 | 2600 | 2900 | 3263 | 4381 | 73 |
| Neuvontatehtävät | 3263 | 2551 | 2982 | 3177 | 3500 | 4000 | 31 |
| Asiakasvastuu- ja asiakastytyväisyystehtävät (esim. customer success manager) | 4123 | 3000 | 3352 | 3980 | 4699 | 6150 | 29 |
| Muut asiakaspalvelu- ja neuvontatehtävät | 3466 | 2220 | 2950 | 3087 | 3666 | 5850 | 11 |

PALVELUMUOTOILU & ASIakASKOKEMUS

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|------|----|
| Käytettävyyden & asiakaskokemuksen kehittäminen | 4351 | 2975 | 3500 | 4218 | 4970 | 5846 | 27 |
| Konsultointi | 4867 | 3010 | 3362 | 3977 | 4975 | | 14 |

HR

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|--|------|------|------|------|------|------|-----|
| Henkilöstöhallinnon asiantuntija- ja kehitystehtävät | 4484 | 3132 | 3600 | 4131 | 5000 | 5955 | 169 |
| Rekrytointi | 3750 | 2581 | 3050 | 3429 | 4456 | 5745 | 37 |
| Henkilöstöhallinnon avustavat tehtävät | 3001 | 2339 | 2588 | 2800 | 3180 | 4284 | 15 |

RAHOITUS

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|--|------|------|------|------|------|------|----|
| Asiakas- ja rahoitusneuvonta | 3429 | 2501 | 2738 | 3031 | 3888 | 4825 | 24 |
| Rahoitustoiminnan asiantuntijatehtävät | 4432 | 3137 | 3600 | 4200 | 5224 | 6126 | 27 |
| Rahoitusalan riskinhallinta | 4669 | 2416 | 3266 | 4000 | 6284 | 7378 | 17 |
| Pankinjohtajat | 6424 | 4755 | 5025 | 5919 | 8075 | | 5 |
| Muut rahoitus- ja pankkitoiminnan tehtävät | 5480 | 3618 | 4292 | 5060 | 5976 | 8234 | 28 |

LOGISTIIKKA

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|--|------|------|------|------|------|------|----|
| Kuljetukseen ja rahtaukseen liittyvät tehtävät | 3810 | 2754 | 3052 | 3482 | 4120 | 5160 | 23 |
| Toimitusketjun hallinnan tehtävät | 3816 | 2708 | 3200 | 3530 | 4194 | 4806 | 40 |
| Muut logistiikan tehtävät | 3559 | 2909 | 3033 | 3400 | 3700 | 4700 | 21 |

IT

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|------|-----|
| Web- ja sovellussuunnittelu | 4269 | 2877 | 3357 | 4050 | 5020 | 5980 | 23 |
| Ohjelmistosuunnittelu ja ohjelmointi | 4573 | 3140 | 3624 | 4475 | 5293 | 6221 | 98 |
| IT-järjestelmäsuunnittelu ja -ylläpito | 4439 | 3313 | 3698 | 4300 | 5000 | 5706 | 101 |
| IT-tuki | 3573 | 2615 | 3000 | 3415 | 3992 | 4897 | 52 |
| IT-infratehtävät | 4515 | 2974 | 3567 | 4070 | 5600 | 6601 | 21 |
| Tietohallinto ja tietoturvallisuus | 4976 | 3250 | 4020 | 4735 | 5958 | 6700 | 49 |
| Pilvipalvelut | 5248 | 2900 | 4143 | 4893 | 6429 | 7780 | 14 |
| Johtamis- ja projektipäällikkötehtävät (tuoteomistajat, projektipäälliköt, scrum masterit yms.) | 5332 | 4060 | 4461 | 5140 | 5850 | 6900 | 99 |
| Konsultointi | 5256 | 3700 | 4054 | 5000 | 6400 | 7120 | 61 |
| Muut IT-alan tehtävät | 4520 | 3293 | 3884 | 4506 | 5029 | 5541 | 50 |

TUOTTEET JA TUOTANTO

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|------|----|
| Tuotehallinta | 4842 | 2957 | 3527 | 4500 | 5715 | 6993 | 31 |
| Tuotesuunnittelu ja tuotekehitys | 5264 | 3444 | 4013 | 4919 | 6234 | 7825 | 84 |
| Tuotannon hallinta ja suunnittelu (esim. tuotantopäälliköt) | 4513 | 2985 | 3718 | 4501 | 5344 | 5974 | 18 |

HALLINTO

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|--|------|------|------|------|------|------|----|
| Yleisjohto (esim. työjohtotehtävät, toimitus- ja hallintojohtajat) | 5707 | 3488 | 4200 | 5300 | 6840 | 9000 | 67 |
| Johdon assistentit | 3861 | 2880 | 3224 | 3850 | 4500 | 5087 | 31 |
| Vaativat assistenttitehtävät | 3306 | 2566 | 2802 | 3235 | 3700 | 4120 | 31 |
| Sihteeri- ja assistenttitehtävät (esim. toimistosihiteerit) | 2813 | 2349 | 2568 | 2795 | 3002 | 3446 | 62 |
| Toimistohallinto (esim. toimistopäälliköt) | 4180 | 2843 | 3538 | 4140 | 4809 | 5520 | 17 |
| Projektinhallinta (esim. projektkoordinaattorit ja -päälliköt) | 4068 | 2860 | 3446 | 3997 | 4413 | 5612 | 42 |

ORGANISAATION KEHITYS

| | KA | F10 | F25 | MED | F75 | F90 | N |
|---|------|------|------|------|------|------|-----|
| Laatu-, riskienhallinta- ja vastuullisuustehtävät | 5371 | 3372 | 4066 | 5135 | 6730 | 7940 | 20 |
| Juridiset tehtävät | 4339 | 2860 | 3316 | 4100 | 4801 | 6038 | 22 |
| Konsultointi | 5036 | 2910 | 3641 | 4654 | 6573 | 7300 | 16 |
| Muut suunnittelu- ja kehitystehtävät | 4936 | 3298 | 3885 | 4668 | 6034 | 6799 | 152 |



TRADENOMIT.

**NO
LIMITS.**